



TROYES  
CHAMPAGNE  
MÉTROPOLE

2021

RAPPORT D'ACTIVITÉ

An aerial photograph showing a large dam structure on the left, with a road and a green embankment on the right. The background is a dense forest. The water in the foreground is a vibrant blue-green color.

## **RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021 TROYES CHAMPAGNE MÉTROPOLE**

Octobre 2022

### **COORDINATION**

Direction de la Communication  
de Troyes Champagne Métropole

### **RÉDACTION**

Frédéric Marais

### **CONCEPTION GRAPHIQUE**

Julie Machart

### **CRÉDITS PHOTOS**

© Carole Bell et Valentin Colin pour  
Troyes Champagne Métropole  
© Le Bonheur des Gens pour Troyes  
La Champagne  
sauf mention contraire

- 4 TROYES CHAMPAGNE MÉTROPOLE EN BREF**
- 5 FAITS MARQUANTS 2021**
- 6 SOUTENIR L'EMPLOI ET L'ÉCONOMIE**
- 12 PROTÉGER LA POPULATION ET L'ENVIRONNEMENT**
- 17 AMÉLIORER LA VIE DES CITOYENS**
- 23 AIDER LES FAMILLES, LES JEUNES ET LES SENIORS**
- 25 FONDS DE CONCOURS : LE SOUTIEN DE TCM  
AUX COMMUNES DU TERRITOIRE**
- 29 FACILITER L'ACCÈS AU SPORT ET À LA CULTURE**
- 33 LE BUREAU**
- 34 LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE**
- 37 LES COMMISSIONS**
- 40 LE TERRITOIRE**
- 42 LE BUDGET 2021**

# EDITO

## DU PRÉSIDENT DE TROYES CHAMPAGNE MÉTROPOLE



J'ai tout d'abord une pensée pour Marie-Louise Fort, Maire de Sens, Présidente du Grand Sénonais et du Pôle métropolitain, décédée subitement à l'âge de 71 ans dans la nuit du 23 au 24 septembre. C'était une femme d'engagement au travers des nombreux mandats qu'elle a exercés. Figure politique de l'Yonne et visionnaire, elle a toujours mis sa détermination au service de l'intérêt général et a profondément marqué de son empreinte la vie politique de son département qu'elle a représenté et défendu pendant près de 45 ans. Nous étions à l'origine de la création du Pôle métropolitain, qui rassemble désormais les agglomérations de Sens, Chaumont, Auxerre et Troyes et avions cette même volonté de rapprocher nos territoires pour renforcer nos coopérations.

Ce rapport d'activité rend compte de manière détaillée de l'activité menée en 2021 par notre Collectivité au profit de l'ensemble des habitants des 81 communes qui composent notre agglomération et qui se caractérisent par leurs identités multiples. Nous devons les préserver, car elles sont gage de richesses, mais nous devons également concevoir leur complémentarité pour garantir le développement et l'attractivité de l'ensemble du territoire.

Les difficultés rencontrées depuis le début de la crise épidémique en mars 2020, auront permis de renforcer nos liens, de vivre des expériences humaines enrichissantes et d'éprouver notre capacité d'adaptation et d'innovation. Comme le montre ce rapport, la vie de notre agglomération a été très riche en 2021. Celle-ci traduit fidèlement l'énergie et l'ambition que nous portons notamment à travers notre Projet de Territoire.

Pierre angulaire d'un destin commun, cette feuille de route a été construite en concertation avec l'ensemble des acteurs qui font vivre notre territoire au quotidien. Une consultation des habitants a d'abord été lancée en mars 2022. Pendant deux mois, chacun d'entre vous a pu s'exprimer et donner son avis sur les priorités de développement pour notre territoire. L'ensemble des élus des conseils municipaux et les forces vives de l'agglomération ont également été concertés à travers dix conférences organisées dans les communes de Saint-Jean-de-Bonneval, Lusigny-sur-Barse, Verrières, Moussey, Saint-Lyé, Troyes, Saint-Pouange, Sainte-Maure et Macey. Avec ce document adopté en juillet par le Conseil communautaire, c'est une nouvelle page de l'histoire de TCM qui s'ouvre. Elle correspond à la réalisation concrète de nouveaux projets qui contribueront à notre qualité de vie, au rayonnement et à l'attractivité de notre territoire.

L'élaboration de notre Plan d'action communautaire permettra de programmer, jusqu'en 2026, les priorités d'investissement, et ce, de façon cohérente et en concordance avec les priorités dégagées au sein du projet de territoire. Il constituera l'étape 1 de la mise en œuvre du projet de territoire.

Enfin, comment pas ne pas évoquer le contexte actuel et la crise énergétique en raison du conflit ukrainien. La hausse des prix de l'énergie, sans précédent, impacte durement le budget des communes de TCM et de l'agglomération. Les maires des 81 communes ont décidé, à l'unanimité, d'une ligne directrice commune pour réduire leur consommation énergétique. Les collectivités locales constituent l'angle mort du débat de l'accompagnement. Il n'y a pas de bouclier tarifaire pour protéger les services publics de proximité, préserver la capacité d'autofinancement des communes et donc l'investissement local, provisionner les subventions aux associations. Pour faire face à la crise énergétique et comme le proposent les associations d'élus dont l'AMF, il est impératif de prévoir un « bouclier énergétique d'urgence » avec un plafonnement des prix d'achat. Nous serons vigilants et appelons dès à présent l'Etat à ouvrir des négociations avec les associations représentatives du bloc communal.

Ce rapport témoigne une fois de plus de la singularité de notre territoire et du travail accompli avec conviction par l'ensemble des élus et des agents de Troyes Champagne Métropole. C'est ensemble que notre agglomération saura faire face aux défis qui se présentent à nous et préparera pour chacun un avenir plus durable et responsable.

**François Baroin**  
Président de Troyes Champagne Métropole  
Ancien Ministre

TROYES CHAMPAGNE MÉTROPOLE

# EN BREF

**81** COMMUNES



**20%** DE SURFACE FORESTIÈRE

**10%** DE SURFACE URBANISÉE

**70%** DE SURFACE AGRICOLE



**172 329**  
HABITANTS



**135**  
CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES



**372**  
AGENTS

**101 036 K€**  
DE BUDGET PRINCIPAL

**44 306 K€**  
DE BUDGETS ANNEXES



**39** SITES EN PROPRE  
SUR 15 COMMUNES



# 2021

## FAITS MARQUANTS

### ÉCONOMIE, EMPLOI, SOCIAL ET MOBILITÉ

- Instauration de la gratuité dans les transports en commun le dimanche.
- Harmonisation de la signalétique dans les zones d'activité économique.
- Organisation de deux forums à Troyes et Sainte-Savine autour des métiers de la logistique et de l'hôtellerie-restauration.
- Labellisation Cité de l'Emploi pour TCM.
- Lancement d'une grande campagne de communication pour promouvoir la destination touristique Troyes La Champagne.
- Requalification de la zone d'activité économique de Saint-Pouange.
- Reprise par la communauté d'agglomération de la bourse aux locaux vacants.
- Adoption d'une charte de l'achat durable et solidaire pour les marchés publics de TCM.

### SERVICES À LA POPULATION

- Poursuite de la rénovation urbaine du quartier Jules-Guesde à Troyes.
- Livraison du premier bâtiment du pôle universitaire de santé et d'innovation médicale à Troyes.
- Mise en ligne d'une plate-forme de recherche de stages et de jobs.
- Ouverture d'un espace France services à Lusigny-sur-Barse.
- Recrutement d'un conseiller numérique pour lutter contre l'illettrisme numérique.
- Extension à vingt-deux nouvelles communes du relais petite enfance d'Estissac.
- Remise à plat et toilettage du réseau de bus de la TCAT.
- Reprise de la gestion des transports scolaires en milieu rural par TCM.
- Lancement d'un service de location de vélos électriques en libre-service dans l'agglomération troyenne.
- Ouverture de la Maison du Vélo à Troyes.
- Retour des animations en juin à la médiathèque Jacques-Chirac à Troyes.
- Lancement de la réfection de la voie verte des Viennes dans l'agglomération troyenne.
- Création de réseaux d'eaux pluviales en milieu rural et cartographie de l'existant.
- Remplacement de 4,5 km de réseaux d'assainissement dans l'agglomération troyenne.
- Achèvement des travaux sur la digue de Fouchy à Troyes et La Chapelle Saint-Luc.
- Instauration de la gratuité pour EcoToit, la plate-forme de rénovation énergétique de TCM.

### GESTION DE LA COLLECTIVITÉ ET DE LA CRISE SANITAIRE

- Ouverture de deux sites de dépistage et de vaccination contre le Covid-19 à Troyes, et de quatre centres temporaires en zone rurale.
- Adhésion de la communauté d'agglomération de l'Auxerrois au Pôle métropolitain Bourgogne – Sud Champagne – Portes de Paris dont fait partie TCM.
- Lancement du processus d'élaboration d'un projet de territoire pour la communauté d'agglomération.
- Décision de créer une aire d'accueil pour les camping-cars au camping de Troyes à Pont-Sainte-Marie.
- Lancement de la réflexion sur le futur projet de territoire de TCM.
- Résiliation de la délégation de service public du réseau de chaleur des Noës-près-Troyes et de La Chapelle Saint-Luc.

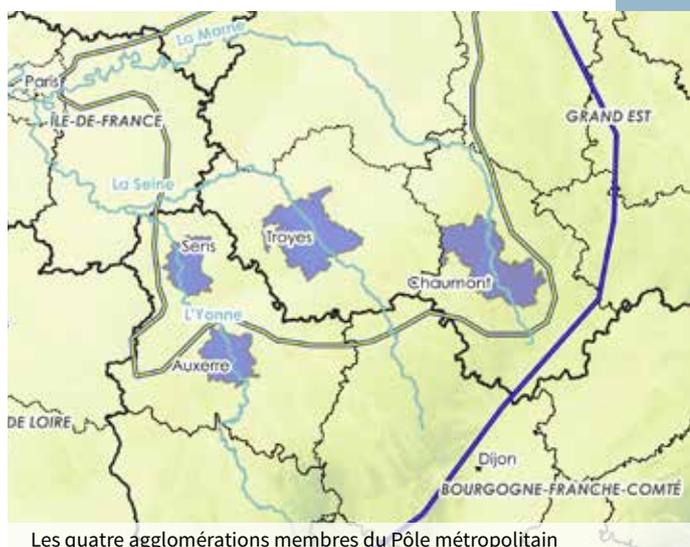
# SOUTENIR

## L'EMPLOI ET L'ÉCONOMIE

### TCM LABELLISÉE CITÉ DE L'EMPLOI PAR L'ÉTAT

TCM a fait le constat qu'un certain nombre de demandeurs d'emploi ne sont pas employables en l'état ou ne se mettent pas en situation réelle de recherche d'emploi et ce soit par méconnaissance de leurs droits, soit à cause des limites des dispositifs existants, soit faute de solutions adaptées à leur cas, soit encore en raison d'un blocage d'ordre psychologique. Il existe en effet une multitude de freins potentiels à l'employabilité, qui sont autant de motifs de décrochage : l'illettrisme ou un défaut de maîtrise de la langue, un problème de santé ou de confiance en soi, de garde d'enfant ou de mobilité, etc.

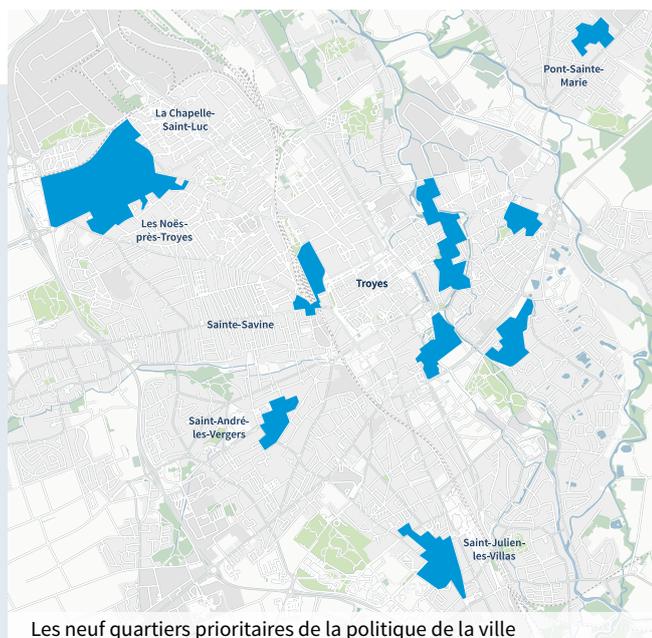
C'est pourquoi TCM a postulé au dispositif national dit des Cités de l'Emploi et a obtenu sa labellisation en juillet 2021, intégrant ainsi le club des 84 Cités de l'Emploi créées à travers l'Hexagone. Contrairement à ce que son nom pourrait suggérer, la Cité de l'Emploi n'est pas un lieu physique, mais plutôt une mise en synergie de l'ensemble des acteurs déjà présents sur le territoire : services de l'Etat, collectivités locales, Pôle emploi, Mission Locale, CCI, organismes sociaux, etc. L'objectif est de mailler l'ensemble du réseau afin que chacun apporte sa pierre à l'édifice et propose au demandeur d'emploi des solutions sur mesure. Encore en phase d'élaboration du dispositif et de détection des candidats potentiels en 2021, la Cité de l'Emploi de Troyes sera opérationnelle en 2022. TCM en est le coordinateur et contribue à son financement au côté de l'Etat, qui versera 100 000 € de subvention par an pendant deux ans. Dans l'agglomération troyenne, le dispositif cible plus particulièrement les personnes fortement éloignées de l'emploi, démobilisées ou en rupture de parcours, les allophones, ainsi que les parents des familles monoparentales, en particulier les femmes. Il n'y a pas de condition d'âge pour intégrer la Cité de l'Emploi.



Les quatre agglomérations membres du Pôle métropolitain

**67 651**  
**HABITANTS**  
**DE PLUS**

L'adhésion de la communauté d'agglomération de l'Auxerrois a pour effet de faire passer le Pôle métropolitain Bourgogne – Sud Champagne – Portes de Paris de 171 à 200 communes, et de 276 543 à 344 194 habitants, répartis sur 3 départements et 2 régions (chiffres 2019).



Les neuf quartiers prioritaires de la politique de la ville

## Neuf quartiers pour la Cité de l'Emploi

Les neuf quartiers prioritaires de la Politique de la Ville (QPV) sont concernés par la création d'une Cité de l'Emploi dans l'agglomération troyenne : Sénardes, Chartreux, Jules-Guesde, Gare, Bords de Seine et Point du Jour à Troyes, Maugout à Saint-André-les-Vergers, Debussy à Pont-Sainte-Marie, Chantereigne/Montvilliers/Beau-Toquat à La Chapelle Saint-Luc, Troyes et aux Noës-près-Troyes.



Lancement du Projet de territoire, le 6 décembre 2021

## Projet de territoire : la réflexion est lancée

L'ensemble des élus des 81 communes de TCM ont participé, en décembre 2021, au lancement de la réflexion sur le futur Projet de territoire. Ce document stratégique a pour but d'établir une feuille de route et de fixer les grandes orientations de la communauté d'agglomération pour les dix ans à venir, en tenant compte des mutations économiques et climatiques en cours. Il s'agit de déterminer un programme d'action portant sur l'ensemble des domaines de compétences et champs d'intervention de TCM et de poursuivre son développement.

## AUXERRE REJOINT LE PÔLE MÉTROPOLITAIN

Le principe de l'adhésion de la communauté d'agglomération de l'Auxerrois au Pôle métropolitain Bourgogne – Sud Champagne – Portes de Paris a été acté fin 2021. D'abord par le pôle lui-même, puis par les trois collectivités déjà adhérentes, à savoir Troyes Champagne Métropole, la communauté d'agglomération du Grand Sénonais et la communauté d'agglomération de Chaumont. Les trois préfets de l'Aube, de l'Yonne et de Haute-Marne ont signé début 2022 l'arrêté interpréfectoral validant cette adhésion. Créé en avril 2018 et présidé jusqu'en septembre 2022 par Marie-Louise Fort, alors présidente du Grand Sénonais, le Pôle métropolitain a pour but de permettre à ses membres de réfléchir ensemble aux actions à mener sur le territoire, sans s'arrêter aux frontières départementales ou régionales. Par exemple sur les thèmes du développement économique, des transports, de l'enseignement supérieur, de la santé ou encore de l'agriculture de demain. Sur cette dernière thématique, le pôle a rencontré les trois chambres d'agriculture concernées courant 2021, afin d'évoquer des sujets tels que la méthanisation, la production d'hydrogène et l'alimentation. Parmi les autres dossiers mis sur la table, citons celui de la création d'une vélovoie entre Troyes et Sens et celui de l'extension à Chaumont, Auxerre et Sens de l'esprit des 48 Heures européennes d'automobiles anciennes de Troyes, par la création d'un Rallye d'antan baptisé "La Métropolitaine" qui convergera à Troyes. Deux groupes de travail ont par ailleurs été constitués durant l'exercice. Freiné par le Covid-19, le pôle, qui a son siège à Troyes et dont François Baroin est le 1<sup>er</sup> vice-président, a continué à se structurer, en ouvrant notamment un espace documentaire destiné à partager entre ses membres les meilleures pratiques administratives.

# SIGNALÉTIQUE HARMONISÉE DANS LES ZONES D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

TCM gère 29 zones jugées d'intérêt communautaire dans 24 communes, certaines ayant été intégrées récemment. D'où un manque d'unité dans la signalétique, qui ne contribue pas à identifier clairement chaque site auprès des visiteurs. C'est pourquoi TCM a décidé de doter l'ensemble de ses zones d'activité économique d'une identité visuelle commune, matérialisée par une signalétique harmonisée. Celle-ci prend la forme d'un totem implanté à chaque entrée de zone et présentant les logos de l'intercommunalité et de la commune concernée, le nom de la zone et un fléchage directionnel. Quatre zones ont ainsi été équipées en 2021 : la zone d'activités des Ecrevolles Tirverts à Troyes et Pont-Sainte-Marie, la zone industrielle RN 77 à Saint-André-les-Vergers, ainsi que les zones artisanales de Sainte-Maure et de Saint-Pouange.

## TCM reprend la bourse des locaux vacants

TCM a repris en 2021 la gestion de la bourse des locaux vacants auparavant gérée par Aube Développement. Cet outil permet de mettre en relation, d'un côté les gestionnaires de locaux professionnels (qu'ils soient industriels, tertiaires, artisanaux ou commerciaux), de l'autre les porteurs de projet souhaitant s'implanter sur le territoire. Partagée avec Business Sud Champagne et la Ville de Troyes, la bourse des locaux vacants est alimentée par une veille sur Internet et par une veille sur le terrain.

## Partenariat noué avec la Cravate Solidaire

Implantée à Troyes, l'association La Cravate Solidaire reçoit individuellement les demandeurs d'emploi afin de les aider à préparer leurs futurs entretiens d'embauche et à travailler sur leur image, quitte à leur prêter une tenue professionnelle complète adaptée à leur profil et à leur projet. Dans le cadre de ses points conseil emploi, TCM a signé une convention en 2021 avec la Cravate Solidaire dans le but de lui adresser un certain nombre de personnes en recherche d'emploi. Une douzaine d'entre elles ont pu bénéficier de ce dispositif.

# 44

## ENTREPRISES SOUTENUES

Dans le cadre du Fonds Résistance Grand Est abondé notamment par TCM, 44 entreprises installées sur le territoire communautaire ont pu bénéficier d'une aide financière destinée à leur permettre de surmonter les effets de la crise sanitaire.

# 16

## TERRAINS VENDUS SUR 18 À CRENEY

Livrée en 2020, la zone artisanale de Cupigny, à Creney-près-Troyes, connaît un fort engouement, puisque 16 des 18 lots disponibles à la vente ont trouvé preneur en 2021. Les 14 acquéreurs sont des entreprises artisanales souhaitant se développer ou devenir propriétaires de leurs murs. Les lots offrent une surface comprise entre 300 et 3 500 m<sup>2</sup>. La zone est gérée par TCM.



Le job dating consacré à la logistique a réuni 450 personnes le 19 octobre 2021 à Saint-André-les-Vergers.

## La zone d'activité de Saint-Pouange requalifiée

TCM a poursuivi la requalification des zones d'activité économique dont elle a la charge. En 2021, c'était au tour de celle de la commune de Saint-Pouange de faire l'objet de travaux de rénovation. La chaussée et les trottoirs de la rue des Pâtures ont été remis à neuf en fin d'année. Cette zone héberge 17 entreprises, pour un total de 49 salariés.

## TCM PROMeut L'EMPLOI DANS LA LOGISTIQUE ET L'HÔTELLERIE-RESTAURATION

TCM a organisé en 2021 deux grands forums dédiés l'un aux métiers de l'hôtellerie et de la restauration, l'autre aux métiers de la logistique. Le premier s'est déroulé le 1<sup>er</sup> juin au Stade de l'Aube à Troyes. L'objectif de ce forum était d'aider un secteur particulièrement touché par la crise sanitaire, suite à la fermeture des établissements et aux nombreuses démissions enregistrées, à se relancer. Si une vingtaine d'entreprises avait tenu à être présente, le public ciblé a pour sa part trop peu répondu à l'appel : seuls trente-huit demandeurs d'emploi se sont présentés sur les 580 invités par Pôle emploi et d'autres organismes.

Le taux de participation a en revanche été bien meilleur s'agissant du forum logistique organisé le 19 octobre à Saint-André-les-Vergers. Quelque 450 personnes se sont en effet déplacées pour rencontrer la vingtaine d'exposants (professionnels, organismes de formation et partenaires divers). Le job dating a donc rempli ses objectifs, qui étaient de permettre aux personnes intéressées de découvrir l'offre de formation locale, de rencontrer les différents services d'accompagnement à l'emploi et, bien entendu, les entreprises qui recrutent dans ce secteur en tension.

# 100

## PERSONNES MOBILISÉES AUTOUR DU CHANVRE

Près d'une centaine de professionnels français et européens ont participé, le 24 novembre 2021 à Troyes, aux premières rencontres du Pôle européen du chanvre, soutenu par TCM. Étaient présents des laboratoires de recherche, des institutionnels et des industriels dans les secteurs de la plasturgie, de la cosmétique, du textile, de l'agroalimentaire, des matériaux et du bâtiment. Cet événement préfigure ce que sera le futur parc de la bioéconomie implanté à Saint-Lyé.



Un plant de chanvre



Partager ses idées et exprimer ses besoins  
pour créer ensemble des emplois

## Objectif Zéro chômeur de longue durée !



Infos : 06 26 15 67 55 | tzcl@troyes-cm.fr | troyes-champagne-metropole.fr



## Un directeur recruté pour Territoire Zéro Chômeur

Lancé en 2020 à titre expérimental dans le quartier des Sénardes à Troyes, le dispositif Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée impulsé par l'Etat s'est poursuivi en 2021. Cet exercice a permis d'en identifier les bénéficiaires potentiels et de recruter le directeur de la future entreprise à but d'emploi qui pourrait être créée à l'issue de la démarche. Embauché par l'association Aurore (le Foyer Auboïs), son poste est financé en majeure partie par TCM.

## L'aire pour les camping-cars sur les rails

TCM a pris la décision en 2021 d'aménager une aire d'accueil pour les camping-cars dans le camping de Troyes, sis sur la commune de Pont-Sainte-Marie et actuellement fermé. Les marchés pour sa réalisation ont été notifiés au cours de l'année. Cette aire d'accueil comprendra trente-neuf emplacements délimités par des haies. Elle sera équipée d'une aire de jeux pour enfants, de bornes de recharge électrique, d'une aire de vidange, d'une borne équipée d'un lecteur de cartes bancaires, d'une barrière d'accès sécurisée et d'un système de vidéosurveillance.

**1 115 000**  
**VUES**  
**POUR UN FILM PROMOTIONNEL**

Une grande campagne publicitaire a été menée au printemps et à l'automne 2021 par TCM pour promouvoir la destination touristique Troyes La Champagne. Différents médias ont été privilégiés : la presse locale et régionale, le numérique (bandeaux sur les sites de plusieurs grands médias français), la radio (Autoroute FM), l'affichage dans 8 villes, le tramway de Reims et la télévision. Le film promotionnel sur Troyes La Champagne diffusé sur MYTF1 et France Télévisions a été vu 1 115 000 de fois. Cette campagne de communication avait pour but d'attirer une clientèle située à trois heures de distance du département et de relancer l'économie touristique mise à mal par la crise sanitaire.

# PROTÉGER

## LA POPULATION ET L'ENVIRONNEMENT

### COVID-19 : TCM EN PREMIÈRE LIGNE POUR LE DÉPISTAGE ET LA VACCINATION

TCM a orchestré de grandes campagnes de dépistage et de vaccination en déployant des moyens humains et matériels importants. Deux sites ont été ouverts à cet effet, le premier dès le 10 novembre 2020, dans un ancien magasin Lidl à Troyes, d'abord comme centre de dépistage puis, le 14 janvier 2021, comme centre de vaccination, avant d'être réorienté vers le dépistage. Le second site, encore plus vaste, a commencé ses premières injections le 14 mars 2021 : il s'agit du Cube – parc des expositions de Troyes. Ce centre de vaccination à vocation départementale s'est à son tour transformé en centre de dépistage en fin d'année. Un restaurant scolaire temporaire a aussi été ouvert dès le 8 février au Cube afin d'accueillir 60 puis 110 élèves des écoles Paradis, Pasteur et Diderot à Troyes, où le service de restauration était perturbé par les restrictions sanitaires. C'est au Cube, encore, que la plateforme de prises de rendez-vous téléphoniques précédemment installée au centre hospitalier de Troyes a été transférée le 12 avril, de même que la cellule de coordination créée conjointement par TCM et la Ville de Troyes.



Le centre de vaccination temporaire de Bouilly



Le centre de vaccination itinérant



Le centre de dépistage et de vaccination au Cube

En parallèle, TCM, en partenariat avec la Ville de Troyes et l'hôpital Simone-Veil, a ouvert des centres de vaccination temporaires à Estissac, Lusigny-sur-Barse, Bouilly et Mailly-le-Camp. Un "Vaccibus", affrété en collaboration avec la Ville de Troyes, l'agence régionale de santé, le Gisma (service de santé au travail) et la Protection civile, a stationné dans les quartiers troyens en juillet. Des campagnes de dépistage mobiles, d'information et de sensibilisation à la vaccination ont par ailleurs eu lieu de mars à juillet dans des lieux fixes ou à bord d'un bus de la TCAT dans une quinzaine de communes de TCM. Les résultats de ces tests gratuits et ouverts à tous sans rendez-vous étaient communiqués sur place. Des autotests gratuits ont également été distribués en mai et juin, grâce au concours d'étudiants recrutés par TCM et la Ville de Troyes.

Les équipes de TCM, y compris celles travaillant dans les espaces France services, ont bien sûr été très fortement sollicitées durant toute cette période, en particulier pour assurer l'accueil, la logistique et le fonctionnement des centres de vaccination, de la plate-forme téléphonique et de la cellule de coordination. Les agents communautaires ont aussi été mis à contribution pour renforcer les activités périscolaires.

**4 000**  
**VACCINATIONS**  
**+ DE 1 300**  
**DÉPISTAGES**

4000 vaccinations ont été prises en charge par les centres déployés vers les communes les plus éloignées du centre de la collectivité via un centre de vaccination itinérant (Estissac, Lusigny-sur-Barse, Bouilly et Mailly-le-Camp). Plus de 1300 personnes ont été dépistées durant les campagnes itinérantes menées avec un bus de la TCAT, en mars et avril 2021.



Vaccination des résidents de la MARPA à Estissac



Le laboratoire du patrimoine bâti

## Un laboratoire pour le patrimoine bâti

Une mini construction réalisée avec des matériaux locaux (bois, chanvre, textile) a été inaugurée en octobre 2021 sur le site de l'Institut Universitaire des Métiers et du Patrimoine (IUMP) à Troyes. Financée en partie par TCM, cette installation bardée de capteurs fait office à la fois de démonstrateur pédagogique et de laboratoire, pour des expérimentations, notamment, en partenariat avec la nouvelle cellule de recherche en efficacité énergétique de l'EPF en vue de la transformation énergétique et environnementale des bâtiments.



Les composteurs collectifs

## POURSUITE DU DÉPLOIEMENT DU COMPOSTAGE

Quatre nouveaux composteurs collectifs ont été installés en 2021 dans l'agglomération troyenne : dans le quartier des Chartreux, dans le square Feller et dans le quartier des Marots à Troyes ; au Clos d'Orvilliers aux Noës-près-Troyes. Ce sont en tout 16 sites qui ont été aménagés depuis le lancement du programme en 2018. Les composteurs collectifs recueillent les déchets de cuisine et les déchets de jardin pour en faire du compost, contribuant ainsi à la prévention des déchets et à la réduction de l'empreinte carbone. TCM finance le matériel et le personnel chargé de former les utilisateurs. Par ailleurs, dans la continuité des années précédentes, près de 400 composteurs individuels ont été distribués en 2021.

## FIN DES TRAVAUX

### SUR LA DIGUE DE FOUCHY

Lancés en avril 2019, les travaux de renforcement de la digue de Fouchy se sont achevés en juillet 2021. L'inauguration a eu lieu le 8 octobre. Le chantier a été retardé suite à la découverte d'une espèce de moule d'eau douce protégée, puis à cause de la pandémie. TCM et ses partenaires financiers ont investi 11,6 millions d'euros dans ce chantier long de 2,4 km, à cheval sur Troyes et La Chapelle Saint-Luc. Les travaux réalisés permettent de protéger et préserver, notamment, 3 700 riverains, 1 017 logements et 22 établissements sensibles (dont six de santé et huit d'enseignement).



Digue de Fouchy à La Chapelle Saint-Luc



Première réunion du conseil en énergie partagé



## EcoToit devient gratuit

Le service EcoToit, la plate-forme de rénovation énergétique de TCM, est devenu gratuit en 2021 pour les particuliers. Il leur en coûtait auparavant 300 euros pour bénéficier de ses services. Rappelons qu'EcoToit permet aux propriétaires d'un logement (qu'ils soient occupants ou bailleurs) d'être accompagnés par un conseiller à toutes les étapes de leur projet de rénovation énergétique de leur maison ou de leur appartement. EcoToit s'appuie aussi depuis 2021 sur les compétences de l'Adil de l'Aube, l'agence départementale d'information sur le logement. La plate-forme est cofinancée par l'Ademe, la Région Grand Est et TCM. En termes de résultats, plus de 150 particuliers ont bénéficié de conseils techniques personnalisés et près de 60 ménages ont été accompagnés avec un diagnostic de leur logement et des conseils vers la réalisation de leur chantier de rénovation énergétique.

## Poursuite de l'action du conseil en énergie partagé – réseau des communes

Le conseil en énergie partagé est un service commun mis en place dans le cadre de l'élaboration du plan climat air énergie territorial de TCM. Il s'agit d'un outil mis à la disposition des communes désireuses de réduire l'empreinte carbone de leurs bâtiments et de réaliser des économies d'énergie. Son rôle consiste à accompagner les communes en matière de diagnostic, de préconisations, d'information sur les solutions adaptées, d'étude des factures et des consommations énergétiques, de suivi des travaux et de recherche d'aides financières. En 2021, 21 communes étaient adhérentes de ce conseil en énergie partagé. Les communes adhérentes ont été réunies pour la première fois le 8 octobre 2021 à Creney-près-Troyes afin de partager expériences et informations, dans une logique de réseau et de partenariats.



Digue de Fouchy, le long de l'impasse des Dames-Colle à Troyes



La digue des Bas-Trévois

## Etude environnementale sur les digues

Le programme de réhabilitation des digues de l'agglomération troyenne concernera prochainement les digues du centre-ville de Troyes : Pétal, Bas-Trévois, Moline et Bolloré. A cet effet, une étude environnementale a été lancée en 2021 pour connaître l'état de la faune et de la flore avant travaux. Cette étude concerne aussi la zone de la Ballastière, située sur les territoires de Bréviandes et de Buchères, en vue d'une intervention sur les rives de la Seine afin de parer aux risques de crues.



Travaux de raccordement à l'UVE

## Des changements pour le chauffage urbain

TCM a pris deux décisions importantes en 2021 relatives au réseau de chauffage urbain des Noës-près-Troyes et de La Chapelle Saint-Luc. En juin, la collectivité a résilié la délégation de service public qui la liait à la société Selya, décision qui entrera en vigueur le 3 janvier 2022 avec la reprise en régie de ce service. En décembre, elle a décidé de raccorder ce réseau à l'Unité de Valorisation Energétique de La Chapelle Saint-Luc. Cette décision prendra effet en novembre 2022 après la réalisation des travaux nécessaires.

# 320

**PERSONNES  
INTERPELLÉES GRÂCE À  
LA VIDÉOPROTECTION**

Les 404 caméras de vidéoprotection et de vidéosurveillance installées sur le territoire de TCM ont permis d'interpeller 320 personnes en 2021. La moitié d'entre elles l'ont été pour des vols ou des cambriolages, des infractions au Code de la route (délit de fuite, ivresse au volant, refus d'obtempérer) ou des rixes sur la voie publique. Le pic a été atteint en juin, la tranche horaire la plus sensible étant celle comprise entre 22 heures et minuit.

# 16 000 €

**ÉCONOMISÉS  
SUR L'ÉCLAIRAGE**

TCM a lancé en 2019 une grande campagne de remplacement des lampes à incandescence situées le long des grands axes communautaires par un éclairage à LED moins énergivore. En 2021, cette opération a concerné 450 sources lumineuses. Elle a permis de faire baisser la facture de près de 16 000 euros en deux ans sur l'éclairage public.

# AMÉLIORER

## LA VIE DES CITOYENS

### LE PREMIER BÂTIMENT DU PÔLE UNIVERSITAIRE DE SANTÉ À TROYES LIVRÉ

Le bâtiment A du Pôle Universitaire de Santé et d'Innovation Médicale (PUSIM) à Troyes a été livré le 23 novembre. D'une superficie de 1 500 m<sup>2</sup> environ, il s'agit du bâtiment le plus récent de l'ancienne clinique des Ursulines, dont la rénovation permet d'accueillir des médecins généralistes et spécialistes, des infirmiers et des chirurgiens dentaires dès le début de l'année 2022. Il comprend six cabinets au rez-de-chaussée, sept au 1<sup>er</sup> étage (dont deux destinés à accueillir des internes en médecine) et cinq au 2<sup>nd</sup> étage (dédié aux cabinets dentaires).

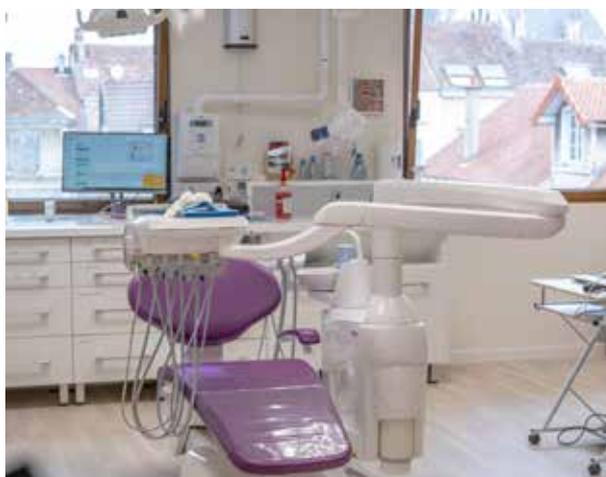
Rappelons que le site de l'ancienne clinique des Ursulines a été racheté par TCM en octobre 2019 dans le but d'y aménager un pôle de santé comportant un important volet universitaire. L'année 2021 a d'ailleurs permis au comité de pilotage composé d'élus, de techniciens, de membres de l'Agence Régionale de Santé (ARS), de Madame le Doyen de la faculté de Médecine de Reims et du corps médical de définir les grands axes de ce volet universitaire.

Il s'agit d'encadrer et d'héberger des internes en médecine ; de développer la recherche clinique en lien avec la faculté de médecine de Reims ; de créer une pépinière d'entreprises innovantes regroupant des start-up spécialisées en e-santé et en télémédecine notamment ; de promouvoir le travail en réseau des différents acteurs de la santé.

Pour rappel, Troyes est un modèle au niveau national, avec l'universitarisation en santé du territoire (Troyes a été la première ville au plan national à mettre en place ce dispositif avec la création de deux postes de professeurs territoriaux de santé en 2019). Il s'agit d'apporter une réponse collective pour redynamiser les établissements périphériques aux CHU et fidéliser médecins et internes dans ces structures via des projets universitaires, passer d'une logique de formation et de recherche sur les facultés et les CHU à une dimension géographiquement élargie et adaptée aux besoins.



Le bâtiment A du PUSIM



Un des cabinets dentaires du PUSIM

Copie pour impression

Réception au contrôle de légalité le 21/12/2022 à 17h04

Référence de l'AR : 010-211003389-20221212-20221254\_1-DE

Affiché le 21/12/2022 ; Certifié exécutoire le 21/12/2022



Grignotage d'une tour



La visite virtuelle du projet, accessible sur [troyes-champagne-metropole.fr](http://troyes-champagne-metropole.fr)

## LES DÉMOLITIONS CONTINUENT DANS LE QUARTIER JULES-GUESDE À TROYES

Entamés en 2020 dans le cadre du Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain (NPNRU), les travaux de requalification du quartier Jules-Guesde à Troyes se sont poursuivis en 2021. Deux nouveaux immeubles ont été déconstruits : il s'agit de la tour située aux 21 et 23, boulevard Jules-Guesde, et de la barre située aux 2, 4, 6 et 8, rue Abbé-de-l'Épée, entraînant la suppression de 111 logements. Cela porte à quatre le nombre d'immeubles abattus depuis le lancement des travaux. La campagne de relogement des habitants a elle aussi été prolongée.

Une phase de concertation préalable avec les riverains, les habitants et le conseil de quartier a fait émerger certaines idées concernant les aménagements futurs. Une étude menée par TCM a de son côté permis d'analyser les conditions pour alimenter le futur quartier à l'aide d'un mix énergétique mêlant géothermie, panneaux photovoltaïques et récupération de la chaleur produite par la patinoire riveraine du site. TCM a également participé financièrement aux travaux de remise en état de la rue Salomon-Rachi : réfection de la chaussée et de ses abords, réalisation d'un espace vert. Ces travaux réalisés par la Ville de Troyes ont été réalisés en concertation avec le conseil de quartier et les commerçants.

### La rénovation à 360°

Pour accompagner la rénovation urbaine, TCM a proposé une Maison du projet, auprès de laquelle la population peut venir s'informer sur la nature des travaux et l'évolution du chantier, sous forme dématérialisée et interactive par le biais d'une visite virtuelle du site. Une immersion à 360° dans le quartier Jules-Guesde à Troyes tel qu'il était et tel qu'il sera. La visite est consultable sur site Internet de TCM [troyes-champagne-metropole.fr](http://troyes-champagne-metropole.fr), dans la rubrique Découvrir > Les grands projets > Requalification quartier Jules-Guesde > Visite virtuelle du projet.

### Le Projet de territoire sur les rails

Le processus d'élaboration d'un projet de territoire à l'échelle de la communauté d'agglomération a démarré en juin 2021. Ce lancement a été suivi, de juillet à novembre, par un travail de réflexion mené au sein de quatre ateliers thématiques. Il a débouché sur des propositions d'orientation et d'objectifs à atteindre à l'horizon de dix à quinze ans. L'année s'est conclue par la tenue le 6 décembre des assises du Projet de territoire, qui ont réuni plus de trois cents participants. Les travaux se poursuivront en 2022. Trois grands axes stratégiques ont été définis dans le but de faire de TCM un territoire accueillant et agréable à vivre, un territoire dynamique, innovant et rayonnant, et enfin un territoire d'excellence énergétique et environnementale.



Les travaux de réfection de la voie verte des Viennes



TCM étend son réseau de collecte des eaux pluviales

## La voie verte des Viennes en réfection

Très prisée des cyclistes et des piétons, la Voie de Viennes, dans l'agglomération troyenne, subit les contrecoups de sa forte fréquentation. Dégradée par endroits, elle est devenue inconfortable, voire impraticable à certaines périodes de l'année. C'est pourquoi TCM a lancé en 2021 une vaste opération de rénovation qui portera sur un linéaire de 2,4 km, entre le siège de l'intercommunalité et le pont de la rocade à La Rivière-de-Corps. Ce chantier a été divisé en quatre tranches. La première d'entre elles, qui concerne le tronçon situé entre la rue Benoît-Malon à Troyes et le chemin des Godots à Sainte-Savine, s'est déroulée en fin d'année. Les travaux ont porté sur le renouvellement du revêtement de sol. L'objectif étant double : rendre le chemin de nouveau praticable et améliorer l'écoulement des eaux pluviales. On notera par ailleurs qu'un inventaire de la biodiversité abritée par la vallée des Viennes a été réalisé au cours de la même année.

## Eaux pluviales : TCM crée des réseaux en milieu rural

TCM a repris la compétence eaux pluviales en 2020. Cette nouvelle mission a pris toute sa dimension en 2021, avec d'une part la cartographie des réseaux existants, et d'autre part la création de nouveaux réseaux à l'intérieur des 62 communes rurales intégrées à la communauté d'agglomération en 2017. Le travail de cartographie permet à la collectivité de mieux connaître son patrimoine, dans des secteurs où il n'existe pas de document de cette nature. Cela concerne plus d'une centaine de kilomètres de réseaux en tout. L'intégration à TCM permet également aux communes qui ne possédaient pas de réseaux d'eaux pluviales de se doter de ce type d'infrastructure. En 2021, des travaux ont pu ainsi être initiés et/ou réalisés dans une dizaine de communes pour créer ou reconstruire des collecteurs et créer des puisards.

**4,5 KM**  
**DE RÉSEAUX**  
**D'ASSAINISSEMENT NEUFS**

TCM a poursuivi en 2021 sa politique de renouvellement des réseaux d'eaux usées. Outre la périphérie du Bouchon de champagne, deux zones ont été plus particulièrement traitées au cours de l'exercice : la rue Etienne-Pédron à Troyes et le secteur Danton/Jules-Ferry/route de Culoison à La Chapelle Saint-Luc. Ce sont en tout 4,5 kilomètres de réseaux qui ont été renouvelés cette année.

**300**  
**MÉNAGES**  
**RELOGÉS**

Au 31 décembre 2021, 55 % des ménages concernés par la rénovation urbaine du quartier Jules-Guesde et donc par la disparition de leur logement avaient été relogés. Le programme implique le relogement de 550 familles. A la même date, 240 des 635 logements sociaux voués à la démolition avaient été effectivement supprimés.

## UN ESPACE FRANCE SERVICES OUVRE À LUSIGNY-SUR-BARSE

Un quatrième espace France services a ouvert ses portes sur le territoire de TCM le 6 avril 2021 à Lusigny-sur-Barse, dans les locaux de l'ancienne trésorerie. Chaque point cardinal du périmètre communautaire est désormais pourvu d'une structure de ce type : au nord à Saint-Lyé, au sud à Bouilly (antenne de Saint-Lyé), à l'ouest à Estissac, et donc à l'est à Lusigny-sur-Barse.

Ouvert du lundi au vendredi, l'espace France Services de Lusigny-sur-Barse met des équipements en accès libre à la disposition des usagers : un poste informatique, une imprimante, un téléphone, une photocopieuse, un scanner une connexion Wi-Fi. Les deux agents d'accueil nouvellement recrutés proposent un service d'aide et d'accompagnement aux démarches en lignes : déclarer ses revenus, enregistrer sa demande de carte d'identité, passeport ou permis de conduire, demander une aide sociale, gérer son compte Ameli ou créer son espace Pôle emploi, etc... Un bureau confidentiel permet de maintenir la confidentialité des échanges.

Cet espace constitue par ailleurs une antenne de TCM qui accueille des services de l'agglomération comme le Point Conseil Emploi. Enfin, différents partenaires locaux y tiennent une permanence : conciliateur de justice, information juridique (CDAD), médiateur social de l'énergie (Enedis).

Le budget de fonctionnement de ce guichet unique destiné à rapprocher le citoyen de l'administration en milieu rural est financé par les fonds propres de TCM (59%) et par le Fond National d'Aide au Développement des Territoire et le Fonds Inter Opérateurs (41%). La communauté d'agglomération porte l'intégralité des investissements du projet.



Inauguration de l'espace France Services de Lusigny-sur-Barse, en présence notamment de Christian Branle, ancien maire

**6 000**  
**DEMANDES**  
**POUR FRANCE SERVICES**

De 300 demandes par an pour le premier espace France Services ouvert en 2017 à Estissac, on est passé à 6 000 demandes en 2021 à l'échelle des quatre structures désormais accessibles sur le territoire de TCM. Les demandes ont augmenté de 110 % à Estissac par rapport à l'année précédente, et de 50 % à Saint-Lyé/Bouilly.

### Un conseiller numérique recruté

L'inscription au programme France Relance pour la réduction de la fracture numérique a conduit au recrutement d'un conseiller numérique qui organise et anime des activités de médiation au sein du réseau France Services. Sa mission d'accompagnement du public propose des ateliers de prise en main et de perfectionnement pour l'utilisation des outils numériques.



## LA TCAT PROCÈDE AU TOILETTAGE DE SON RÉSEAU

Le mois de septembre 2021 marque un tournant dans l'histoire récente de la Régie des Transports en Commun de l'Agglomération Troyenne (TCAT). Ce service de TCM a en effet procédé à un ajustement de son réseau, en concertation avec les communes concernées. L'objectif étant de concilier qualité de service, optimisation des moyens et exigence de rentabilité, au regard de la forte désaffection constatée auprès de la clientèle depuis le début de la pandémie. Fortes du constat que certains trajets proposés étaient trop longs avec trop d'arrêts, et sur la base des statistiques de fréquentation dont elles disposaient, TCM et la TCAT ont supprimé les bouts de lignes où les bus circulaient à vide, réduit certaines amplitudes horaires, supprimé des stations, des dessertes ou des courses peu empruntées, en particulier aux heures creuses. Le tout en s'attachant à maintenir le même niveau de service en direction de deux publics prioritaires que sont les scolaires et les actifs.

En contrepartie de ce travail d'élagage, l'offre de service des transports publics a été renforcée là où elle semblait insuffisante. C'est ainsi qu'une ligne scolaire a été dissociée de la ligne régulière, dans son tracé comme dans ses horaires, au niveau de Rosières-près-Troyes, moyennant l'augmentation du nombre de courses et la création de nouveaux arrêts à l'UTT et à la résidence étudiante. De même, toujours en septembre 2021, une nouvelle desserte a été mise en place à l'intérieur du Parc logistique de l'Aube, après concertation avec les entreprises présentes. Sept liaisons quotidiennes ont ainsi été proposées à leurs salariés.

## Les bus gratuits le dimanche

Prendre le bus le dimanche, dans l'agglomération troyenne, c'est gratuit depuis le 5 septembre 2021. Une mesure qui vaut aussi pour les jours fériés. Cette expérimentation est destinée tout autant à promouvoir les transports en commun qu'à relancer une fréquentation en berne depuis le début de la crise sanitaire. En ce sens, les premiers résultats s'avèrent plutôt encourageants, avec des chiffres égaux, voire supérieurs à ceux de 2019. La mise en place de la gratuité s'est accompagnée d'un renforcement de l'offre de service, avec une meilleure desserte du centre-ville, de la gare, des centres commerciaux, des parcs urbains et des zones de loisirs. Sept lignes dominicales ont été définies à cet effet et dotées d'un meilleur cadencement, à raison d'un bus toutes les heures dans les deux sens, de 10 h à 19 h. Cinq médiateurs ont par ailleurs été embauchés pour remplacer quatre contrôleurs. Le confort des voyageurs du dimanche a également été amélioré grâce à la mise en circulation de bus articulés climatisés.

## Les tickets de bus par SMS

La TCAT a lancé en 2021 le ticket SMS, un nouveau moyen d'acheter ses titres de transport par le truchement de son smartphone. Depuis le mois d'août, seuls les tickets de dépannage, plus chers que ceux vendus en agence (ou chez les dépositaires) ou sur Internet, peuvent encore être achetés auprès des conducteurs. La vente à bord des bus avait été suspendue en raison de la crise sanitaire.

## LE VÉLO FAIT SA RÉVOLUTION DANS L'AGGLO

TCM a décidé de changer de braquet en 2021 s'agissant de la place du vélo dans l'agglomération troyenne. L'évolution la plus spectaculaire réside dans le lancement, le 29 juin, du Marcel à vélo, le nouveau service de location de vélos à assistance électrique en libre-service. Baptisé ainsi en l'honneur de l'ancien champion cycliste aubois Marcel Bidot, ce service disponible 7j/7, 24h/24, cible les déplacements urbains de courte durée. Sa souplesse d'utilisation via une application dédiée et ergonomique permet aux usagers d'emprunter et de restituer leur deux-roues à l'une des dix stations pérennes et des deux stations éphémères (Parcs des Moulins et de Fouchy) disséminées dans quatre communes de l'agglomération : Troyes, Rosières-près-Troyes, Sainte-Savine et La Chapelle-Saint-Luc. Le Marcel à vélo dessert en particulier les campus universitaires. Ce service était exploité par Troyes Parc Auto — une société publique locale (SPL) dont TCM est l'un des deux actionnaires avec la Ville de Troyes — avec l'assistance d'un prestataire privé, la société Human Concept (plus connue sous son nom commercial Ecovelo basée à Nantes). Ce nouveau service de mobilité douce et active a enregistré une moyenne de 2 000 locations par mois soit un démarrage dynamique.

Autre changement notable enregistré en 2021, l'ouverture, dans un bâtiment accolé à la gare SNCF de Troyes, de la Maison du Vélo. Mise en service en mai, cette nouvelle structure financée par TCM remplit une fonction de location (longue durée). Côté location, une petite centaine d'engins attendent les cyclistes. Une quarantaine d'entre eux proviennent de l'ancienne Halle aux Vélos, rebaptisée en juillet VéloParc Ulbach, et désormais dédiée exclusivement au remisage. Cette structure propose une soixantaine de places avec rack. Les contrats de remisage sont à souscrire à la Maison du Vélo qui gère cette annexe accessible 24h/24 et 7j/7 avec un badge remis par la Maison du Vélo. A noter que la Maison du Vélo loue aussi des casques (gratuitement pour les moins de 12 ans) et autres accessoires (porte-bébé, remorque enfant(s), etc.).

# 9 000

## ABONNÉS

### POUR LE MARCEL À VÉLO FIN 2021

Mis en place en juin 2021, le service de vélos en libre-service est un franc succès. Il comptait déjà plus de 9 000 abonnés à la fin de l'année, pour une moyenne de 1 500 à 2 000 locations par mois depuis son lancement. Les clients disposent de 50 vélos neufs à assistance électrique offrant jusqu'à 25 km d'autonomie (vélo de marque française).

# 91

## VÉLOS

### À LA MAISON DU VÉLO

Une grande diversité de deux-roues sont disponibles à la location à la Maison du Vélo à Troyes : 60 vélos classiques, 25 vélos à assistance électrique, 2 tandems, 2 vélos enfants et 2 carrioles.



Les services de vélos en location et en libre-service de TCM

# AIDER

## LES FAMILLES, LES JEUNES ET LES SENIORS

### Jobs et stages sur Jobassadeurs

La plate-forme Jobassadeurs a été mise en ligne le 6 mai 2021. Elle permet de croiser l'offre et la demande en matière de jobs étudiants, de stages et de contrats de travail. Ouverte gratuitement aux entreprises et aux étudiants, elle permet aux premières de rencontrer leurs futurs talents, et aux seconds d'entrer en contact plus facilement avec les employeurs. Ce site est le fruit d'une collaboration entre la société Aubassadeurs, TCM, le Département de l'Aube, la fédération des étudiants troyens et plusieurs établissements d'enseignement supérieur.

### Les relais petite enfance Sud Agglo étendus

Les Relais d'Assistants Maternels (RAM) ont été rebaptisés en 2021 : ils sont devenus les Relais Petite Enfance (RPE). Le RAM de Saint-Lyé s'intitule désormais RPE Nord Agglo, et le RAM d'Estissac s'appelle maintenant RPE Sud Agglo. Le périmètre de ce dernier a par ailleurs été étendu à vingt-deux nouvelles communes. Deux d'entre elles accueillent en outre un atelier pédagogique, une matinée par semaine, depuis juin 2021 : Moussesey et Saint-Jean-de-Bonneval.

Lieux d'échanges, d'accueil et d'accompagnement, les RPE dispensent conseils et informations aussi bien aux familles qu'aux professionnels. Les ateliers réservés aux professionnels de l'accueil individuel proposent des activités pédagogiques aux enfants placés sous la responsabilité des assistants maternels dans 8 communes sur les deux RPE.

### TCM REPREND LA GESTION DES TRANSPORTS SCOLAIRES

Déjà en charge des transports scolaires par bus dans l'agglomération troyenne en tant qu'autorité organisatrice de la mobilité, TCM a repris en gestion directe depuis la rentrée 2021/2022 des transports scolaires effectués par autocars en milieu péri-urbain et rural. Ce sont ainsi 68 communes supplémentaires, s'ajoutant aux 13 communes déjà couvertes, qui bénéficieront désormais de ce service à la population géré par TCM. Le Conseil Communautaire a en effet décidé au mois d'avril 2021 de mettre un terme à la délégation de compétence confiée par la Communauté d'agglomération à la Région Grand Est. Il a transféré l'exploitation du réseau à la TCAT, laquelle sous-traite à des transporteurs privés la mise en place des moyens nécessaires à l'exploitation des transports scolaires. C'est toutefois la TCAT qui, sous l'autorité de TCM, pilote les campagnes d'inscription et les paiements en ligne effectués par les parents d'élèves concernés, de la maternelle au lycée. La TCAT est aussi chargée du suivi quotidien de l'exploitation de ces transports scolaires par les autocaristes privés et de l'information voyageurs.

C'est un effectif de près de 3 000 élèves concernés par cette reprise de compétence en gestion directe.

Le changement d'organisation avec une reprise de la compétence par TCM avec la TCAT en appui technique s'est traduit par une amélioration de l'offre de service rendu aux familles et aux élus locaux, qui bénéficient désormais d'une permanence téléphonique assurée par le Service Transport Scolaire de la TCAT. En concertation avec le collège de Lusigny-sur-Barse, les horaires de la desserte matinale du collège ont été modifiés avec la pleine satisfaction de l'établissement scolaire.

## Un Numéro Vert pour les étudiants

Afin d'apporter un soutien matériel et psychologique aux étudiants éprouvés par la crise, TCM a mis en place un Numéro Vert, opérationnel de janvier à juin 2021. Les appelants étaient orientés vers les structures adaptées à la nature de leurs problèmes : études, santé, alimentation, logement, orientation scolaire...

## L'IUT de Troyes : une réforme importante au niveau national

Une réforme de la licence professionnelle a créé un nouveau diplôme dans les IUT, dont celui de Troyes. Appelé Bachelor Universitaire de Technologie (BUT), ce nouveau diplôme va donner un niveau bac + 3 aux étudiants des IUT. Ainsi, en 2021, les 6 DUT (diplômes universitaires de technologie carrières juridiques, GEII, GMP, GEA, MMI, TC) ont accueilli en 2<sup>e</sup> année les derniers étudiants et entament leur transformation sous forme de BUT.

# 11 400

## ÉTUDIANTS À TROYES

On comptait 11 400 étudiants à Troyes et dans l'agglomération au 31 décembre 2021. Un chiffre stable par rapport à celui de l'année précédente, mais qui est appelé à augmenter fortement au cours des prochaines années au vu des projets d'extension et de développement portés par plusieurs établissements d'enseignement supérieur.

# 2 639

## VISITEURS AU FORUM AVENIR ÉTUDIANT

Pandémie oblige, le Forum Avenir Etudiant à Troyes a eu lieu pour la première fois dans une version entièrement dématérialisée, du 21 au 23 janvier 2021. Cette édition virtuelle a tout de même attiré 2 639 visiteurs, essentiellement des lycéens venus se renseigner sur les formations supérieures proposées dans les départements de l'Aube et de la Haute-Marne.

# 100 %

## DES LOGEMENTS OCCUPÉS À LA MARPA D'ESTISSAC

Les 17 logements de la résidence Saint-Liébauld à Estissac (résidence autonomie pour personnes âgées) affichent complet. Une liste d'attente s'est même constituée pour y accéder : 7 personnes y étaient inscrites en 2021. Le bâtiment peut accueillir en tout 20 résidents à partir de 60 ans.



11 400 étudiants à Troyes



La MARPA d'Estissac

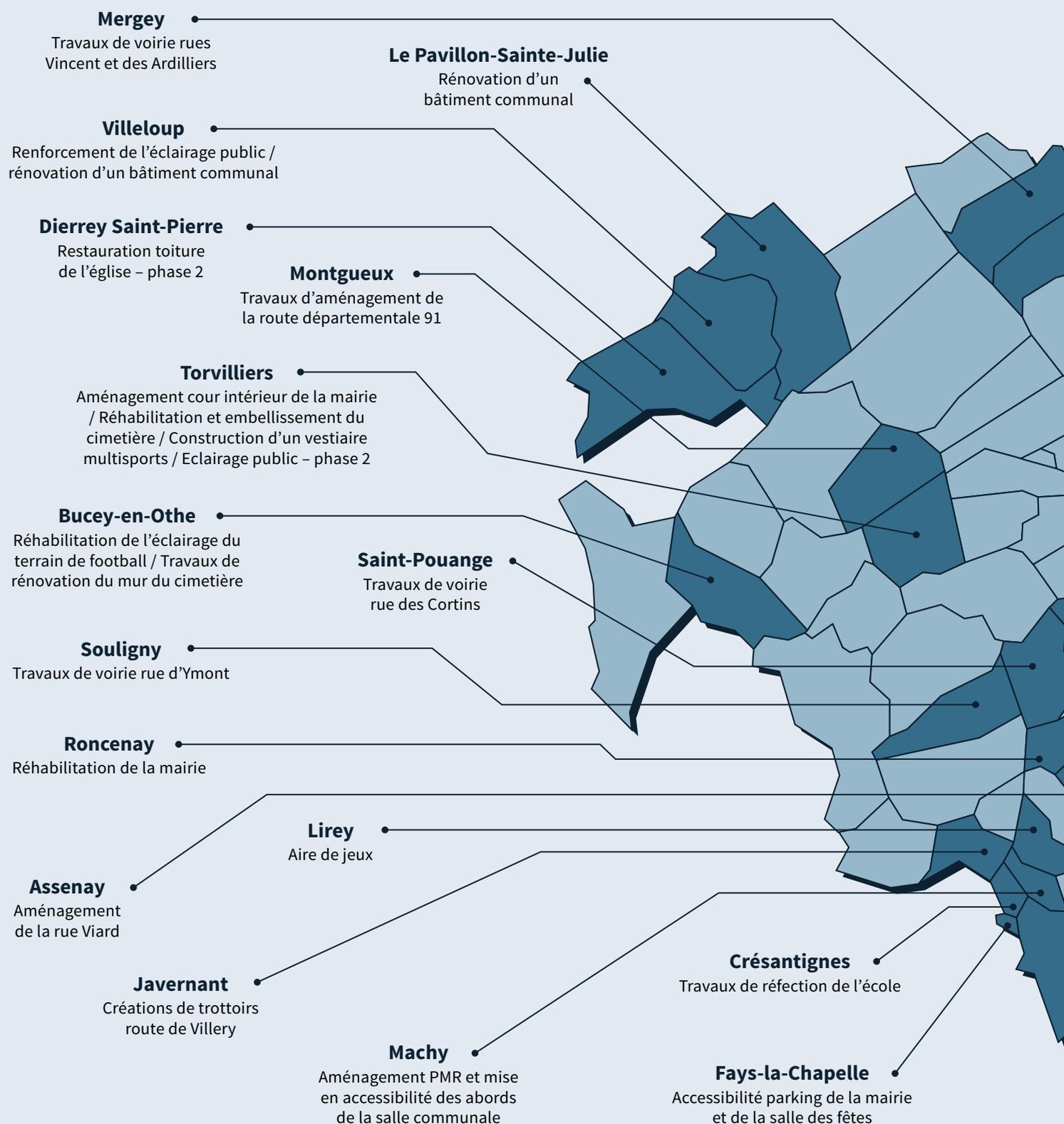
# FONDS DE CONCOURS

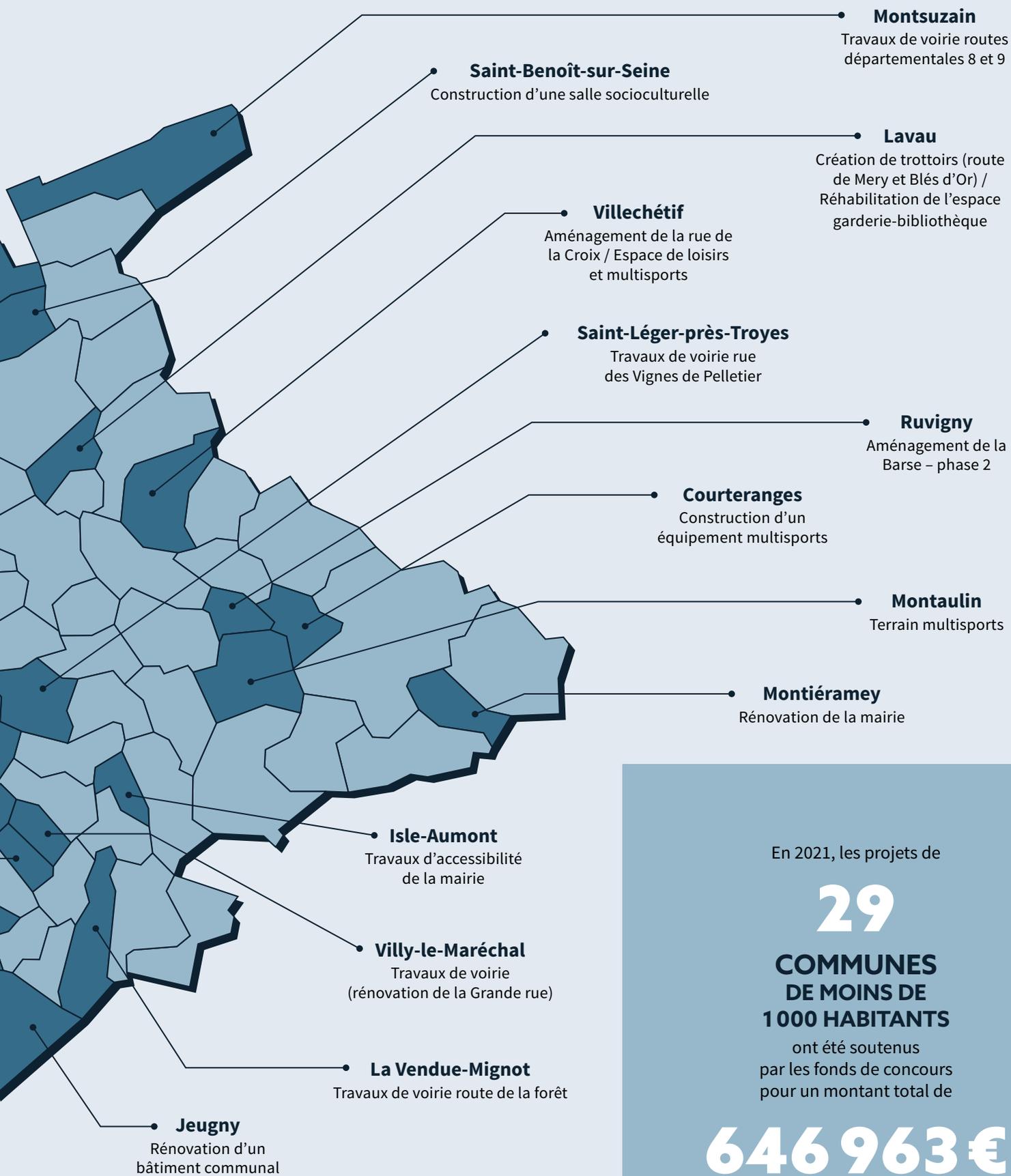
## LE SOUTIEN DE TCM AUX COMMUNES DU TERRITOIRE

Le fonds de concours est un mode de coopération financière, de solidarité territoriale, versée par Troyes Champagne Métropole à ses communes membres. Cette aide financière est destinée à soutenir les dépenses d'investissement issues de projets dits structurants : travaux de voirie, éclairage public, restauration de bâtiments publics, mise en accessibilité de l'espace public ou d'ERP, construction ou requalification d'équipements de loisirs, d'accueil de mineurs, culturels ou sportifs...

Pour les villes et villages de notre territoire, la solidarité financière de TCM est parfois décisive pour pouvoir engager des projets essentiels pour les communes notamment rurales ; des services de proximité pour satisfaire, adapter ou améliorer les besoins des habitants ou les services qui leurs sont rendus. Dans les faits, le fonds de concours permet d'équilibrer le budget des collectivités en réduisant leur reste à charge lorsqu'elles décident de porter des projets structurants. En 2021, 49 projets communaux ont ainsi été soutenus par TCM pour un montant global de 1 506 493€.

## LES COMMUNES DE MOINS DE 1000 HABITANTS AYANT BÉNÉFICIÉ DU FONDS DE CONCOURS DE TCM EN 2021





En 2021, les projets de

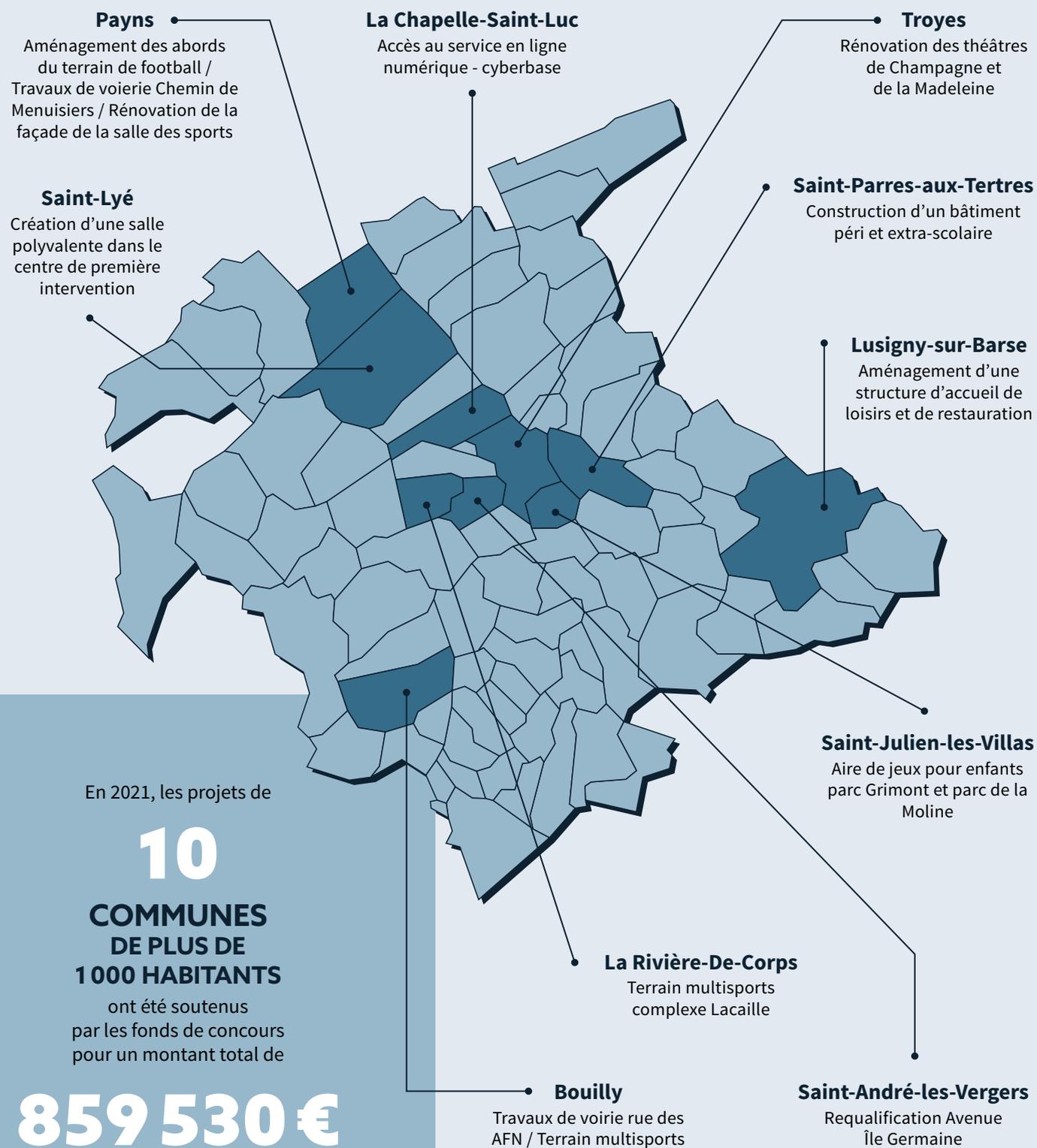
**29**

**COMMUNES  
DE MOINS DE  
1 000 HABITANTS**

ont été soutenus  
par les fonds de concours  
pour un montant total de

**646 963 €**

# LES COMMUNES DE PLUS DE 1000 HABITANTS AYANT BÉNÉFICIÉ DU FONDS DE CONCOURS DE TCM EN 2021



# FACILITER

## L'ACCÈS AU SPORT ET À LA CULTURE



Les terrains d'entraînement du Stade de l'Aube



Les joueurs de l'ESTAC à la rencontre de leurs supporters

### L'Estac Tour à Saint-Julien-les-Villas

Le principe de l'Estac Tour est simple : les pros de l'Estac viennent faire une séance d'entraînement dans l'une des communes membres de TCM, en partenariat avec celle-ci. Cette année, c'est le stade de la Burie à Saint-Julien-les-Villas qui a eu l'honneur d'accueillir l'effectif troyen le 20 octobre, avec toutes les animations associées à cette venue. Un événement d'autant plus important pour les jeunes et les supporters venus en nombre, qu'ils ont pu pour la première fois voir de près des joueurs de Ligue 1.

## LA PELOUSE DU STADE DE L'AUBE BICHONNÉE

Si la pelouse du Stade de l'Aube, utilisée par les footballeurs de l'Estac, figure régulièrement parmi les meilleures de France, en Ligue 1 comme en Ligue 2, ce n'est évidemment pas le fruit du hasard. Cela est dû à la fois au travail des équipes de TCM chargées de son entretien et aux investissements consentis par la collectivité pour la maintenir à un haut niveau d'excellence. En témoigne la réfection du terrain d'honneur opérée durant l'intersaison, afin de préparer au mieux l'accession du club troyen parmi l'élite. Sa pelouse a été scalpée, on a ajouté du liège dans les sous-couches pour l'assouplir, puis on l'a réengazonnée pour qu'elle soit fin prête au coup d'envoi de la saison 2021-2022. La pelouse du terrain annexe 1, qui fait office de terrain d'entraînement pour les professionnels, a subi le même sort, à ceci près que la technique du placage de rouleaux de gazon a été préférée à celle du réengazonnement.

Copie pour impression

Réception au contrôle de légalité le 21/12/2022 à 17h04

Référence de l'AR : 010-211003389-20221212-20221254\_1-DE

Affiché le 21/12/2022 ; Certifié exécutoire le 21/12/2022



Arrivée de la 4<sup>e</sup> édition du Troyes Cyclocross UCI

# 1 200

## COUREURS AU CYCLOCROSS

La finale de la Coupe de France de cyclocross, qui s'est déroulée les 11 et 12 décembre au complexe sportif Henri-Terré à Troyes, en partie grâce au soutien financier de TCM, a accueilli pas moins de 1 200 coureurs de 10 nationalités différentes. Quelque 8 000 spectateurs se sont massés tout autour du circuit, de près de 3 000 mètres de long. Les Championnats de France de cyclocross, organisés en janvier sur le même site, se sont en revanche déroulés à huis clos, pandémie oblige.

### La patinoire de Troyes va se refaire une beauté

Fermée depuis le premier confinement en mars 2020, la patinoire des 3 Seine à Troyes n'a pas rouvert depuis. TCM doit en effet procéder à d'importants travaux de rénovation qui affecteront la piste elle-même. Fortement dégradée, celle-ci était devenue inconfortable pour la pratique des sports de glisse. L'année 2021 a été consacrée au diagnostic technique et aux études nécessaires au changement de la dalle supportant la glace. Un système différent de celui existant sera privilégié, à savoir une dalle en béton pour remplacer la dalle en sable. La réglementation ayant par ailleurs évolué depuis la mise en service de la patinoire en 2008, le système de refroidissement sera lui aussi changé.

### Soutien aux clubs de haut niveau

Comme les années précédentes, et malgré la crise sanitaire qui a entraîné la suspension des compétitions pendant six mois, TCM a continué d'apporter une aide financière aux clubs de sport pour leur permettre d'initier des actions en faveur des plus jeunes. Les bénéficiaires en sont l'Association sportive Sainte-Maure-Troyes Handball féminin, l'Association sportive Sainte-Savine Basket féminin, l'Association Rosières-Saint-Julien Handball et l'Estac.

### Les vestiaires du gymnase de Bouilly refaits

Après une première phase de travaux portant sur la réfection du sol et de la couverture du gymnase de Bouilly, la seconde phase de travaux, réalisée en 2021, a concerné les vestiaires. Ceux-ci ont été entièrement reconstruits, avec notamment leur mise en accessibilité. Mitoyen du collège, le gymnase est utilisé aussi bien par les scolaires que par les associations locales.



Les vestiaires du gymnase de Bouilly



Le site Centre de la médiathèque Jacques-Chirac

## Médiathèque Jacques-Chirac, reprise des animations sur place en juin

Suspendues par la crise sanitaire, les animations sur place ont pu reprendre à la médiathèque Jacques-Chirac dès juin 2021.

C'est la traditionnelle expo BD de l'été qui a inauguré la reprise, avec la série « Les 5 terres » bien connue des ados passionnés par la fantasy. Elle a été suivie en septembre par une exposition originale « Petits bonheurs à feuilleter – journaux d'enfants de 7 à 107 ans » consacrée à Fripounet, Lisette, Cœurs vaillants, Pilote, Bécassine, etc. Une plongée nostalgique dans les collections de presse ancienne entre 1830 et 1980, rendue possible grâce au don exceptionnel d'un collectionneur troyen.

De manière générale, la reprise de la programmation culturelle complète à partir de septembre 2021 et l'accueil de scolaires dès octobre, ont déclenché le retour dynamique d'un public nombreux, impatient de renouer avec des activités sur place et des interactions en direct.

# 7 000

## DOCUMENTS VENDUS LORS DU GRAND DÉSHERBAGE À LA MÉDIATHÈQUE JACQUES-CHIRAC

Le « désherbage » est une opération menée dans toutes les bibliothèques pour renouveler les collections et remplacer les documents défraîchis.

Leur vente au public est un évènement très attendu chaque année. Exceptionnellement annulée en 2020 pour cause de Covid-19, elle est revenue en 2021 et s'est même déroulée en deux temps en raison du stock accumulé. Une première fois en septembre durant les Journées du patrimoine et une seconde fois juste avant Noël, comme opportunité de faire des cadeaux.

Chaque session a remporté un large succès auprès du public, puisque 2 000 participants ont pu acquérir plus de 7 000 documents : livres, BD, revues, CD. En septembre, l'opération s'est déroulée pour la première fois sur l'esplanade de la médiathèque, lui conférant un petit air de kermesse ou de vide-greniers. Cet aspect festif et convivial se complète d'une dimension sociale et environnementale, puisqu'il permet de donner une seconde vie à des documents, rendus accessibles à tous grâce à des petits prix.

# 375 000

## DOCUMENTS DANS LE RÉSEAU DES MÉDIATHÈQUES

Composé de 11 médiathèques partenaires, le réseau propose un catalogue commun de 375 209 documents : 315 917 livres papier, 5 978 livres numériques, 34 652 CD et 18 662 DVD.

Leur circulation entre les sites est assurée par la médiathèque Jacques-Chirac.

# 350

## PARTICIPANTS À LA NUIT DU JEU

Organisée le 27 novembre sur le site Centre de la médiathèque Jacques-Chirac, la Nuit du jeu a attiré 350 participants, jeunes ou moins jeunes. En famille ou entre amis, on a pu s'adonner à des jeux vidéo, des jeux de plateau, de rôles ou de stratégie, et ce jusqu'à 23 heures. Cette soirée a ponctué en beauté une semaine entière d'animations consacrée au jeu.

# 508

## ENFANTS AU MOIS DES TOUT-PETITS

Déployé par la médiathèque Jacques-Chirac sur ses sites Centre et Chartreux et dans les bibliothèques partenaires du réseau, le Mois des Tout-Petits illustre la priorité donnée par TCM à la jeunesse. Destiné à l'éveil culturel et artistique dès le plus jeune âge, l'évènement réunit chaque année au printemps les tout-petits avec leurs parents et les professionnels de la petite enfance.

Au programme : des expositions ludiques et sensorielles conçues spécialement pour leur âge, des spectacles, des lectures à voix haute, des ateliers...

Après une édition 2020 en version numérique, 2021 a signé le retour des animations sur place.

# 14

## PARTENAIRES POUR LA SEMAINE AUTREMENT

La Semaine autrement (ex-Lire et écrire autrement), est organisée chaque année en novembre par la médiathèque Jacques-Chirac avec le concours d'associations locales spécialisées dans l'accessibilité, tels que LADAPT, la Bibliothèque sonore ou le foyer d'accueil médicalisé Les Lacs d'Orient à Lusigny-sur-Barse.

Au programme, ouvert à tous les publics pour apprendre à se connaître et vivre ensemble : des propositions pour faciliter la vie quotidienne et les loisirs, favoriser la scolarité et l'insertion professionnels, des ateliers pratiques, des spectacles, des rencontres, etc.

### L'inventaire des bâtiments publics finalisé

L'étude menée par la Maison du patrimoine sur les bâtiments publics et leur mobilier a été finalisée en 2021. Elle a porté notamment sur les écoles, les marchés couverts, les remises de matériels à incendie, les pompes à incendie, les abris pour les indigents, les bains-douches et les bureaux de poste. Ce travail a donné lieu à une exposition itinérante, "Mairies, Histoires, Architecture, Symboles", qui a été présentée à Barberey-Saint-Sulpice, Rouilly-Saint-Loup, Bréviandes et Vauchassis. Sise à Saint-Julien-les-Villas, la Maison du patrimoine est un service de TCM.



L'exposition "Mairies, Histoires, Architecture, Symboles" à Buchères

### Le blog 11 km de patrimoine évolue

Une nouvelle ligne éditoriale en 2021, plus ludique et moins académique, pour faire découvrir sous un jour différent les collections conservées à la médiathèque. Des contenus riches de patrimoine joyeux et inattendus, illustrés et rédigés pour intéresser tous les publics.

Le blog s'intitule « 11 km de patrimoine » en référence à la longueur totale des linéaires occupés par les collections patrimoniales dans les magasins de conservation de l'établissement.



Le blog 11km-patrimoine.grand-troyes.fr

# LE BUREAU

DE TROYES CHAMPAGNE MÉTROPOLE

(au 15 septembre 2022)

| PRÉSIDENT   |                        | VICE-PRÉSIDENTS   |  |   |  |  |   |  |  |
|---|------------------------|---|--|---|--|--|---|--|--|
|  | <b>François BAROIN</b> |    | <b>Jacky RAGUIN</b><br>Finances Audit, Mutualisation, Transfert des charges et Conférence territoriale   |    | <b>Catherine LEDOUBLE</b><br>Financements structurants, Aménagement, Développement urbain, Habitat   |    | <b>Marc SEBEYRAN</b><br>Enseignement supérieur, Vie étudiante, Recherche, Patrimoine, Tourisme  |   | <b>Olivier GIRARDIN</b><br>Mobilités et Déplacements   |
|   |                        |    | <b>Jean-Pierre ABEL</b><br>Déchets, Déchèteries, Chauffage urbain  |    | <b>Pascal LANDRÉAT</b><br>Solidarité, Prévention, Accès aux Droits, Lutte contre les discriminations |    | <b>Annie DUCHÊNE</b><br>Équilibre du Territoire, Agriculture, Maraichage, Centres-Bourgs, Équipements de proximité, Espaces France Services |   | <b>Bertrand CHEVALIER</b><br>Économie, Emploi, Innovation, TIC/THD, Commerce, Économie sociale et solidaire, Infrastructures et Transports aériens |
|   |                        |   | <b>Jean-Michel VIART</b><br>Cycle de l'Eau   |   | <b>Arnaud MAGLOIRE</b><br>Développement durable, Recycleries, Environnement                          |   | <b>Didier LEPRINCE</b><br>Culture, Médiathèque Jacques-Chirac, Cinéma   |  | <b>David GARNIER</b><br>Sport, Patrimoine bâti, Accessibilité (voirie et bâtiments)  |
|   |                        |  | <b>Jean-François RESLINSKI</b><br>Voirie, Espaces verts, Cimetière intercommunal de Rosières-près-Troyes |  | <b>Guy DELAITRE</b><br>Sécurité, CSU, Police spéciale, Gens du voyage, Fourrière Animale             |  | <b>François MANDELLI</b><br>Commande Publique, DSP  |  |  |

| CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES DÉLÉGUÉS   |   |   |  |   |  |  |  |   |  |
|---|---|---|--|---|--|--|--|---|--|
|  | <b>Bernard ROBLET</b><br>Patrimoine, Tourisme                 |  | <b>Thierry BLASCO</b><br>Habitat               |  | <b>Marie-Hélène TRESSOU</b><br>Équipements de proximité, Espaces France Services   |  | <b>Jack HIRTZIG</b><br>Eau potable                     |  | <b>Christophe CHOMAT</b><br>Accessibilité voiries et bâtiments             |
|  | <b>Marie-France JOLLIOT</b><br>Assainissement                 |  | <b>Bruno FARINE</b><br>Déchèteries             |  | <b>Olivier DUQUESNOY</b><br>Valorisation et Optimisation du Traitement des Déchets |  | <b>Arnaud RAYMOND</b><br>Transition Énergétique        |  | <b>Christian BLASSON</b><br>Stratégie, Prévention et Réduction des Déchets |
|  | <b>Bruno GANTELET</b><br>Commerce, Emploi, Transports aériens |  | <b>Maxime DUSACQ</b><br>Gens du voyage         |  | <b>Mélanie BAGATTIN</b><br>Déplacements alternatifs                                |  | <b>Nicolas MENNETRIER</b><br>E.administration, TIC/THD |  | <b>Philippe GUNDALL</b><br>Agriculture et Maraichage                       |
|  | <b>Karima OUADAH</b><br>Lutte contre les discriminations      |  | <b>José GONCALVES</b><br>Renouvellement urbain |  | <b>Bernard CHAMPAGNE</b><br>Économie sociale et solidaire                          |  |  |   |  |

# LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE

DE TROYES CHAMPAGNE MÉTROPOLE

(au 15 septembre 2022)

|   |   |  |  |  |   |   |  |   |
|---|---|--|--|--|---|---|--|---|
| <b>ASSENAV</b><br><br>David GARNERIN (M)       | <b>AUBETERRE</b><br><br>Jean-Marie BEAUSSIER (M) | <b>BARBEREY-SAINT-SULPICE</b><br><br>Alain HUBINOIS (M)         | <b>BOUILLY</b><br><br>Francine NINOREILLE (MA)          | <b>BOURANTON</b><br><br>Michel VOLHUER (M)          | <b>BRÉVIANDES</b><br><br>Thierry BLASCO (M)               | <b>BUCEY-EN-OTHE</b><br><br>Pascal DESROUSSEAUX (M)        | <b>BUCHÈRES</b><br><br>Philippe GUNDALL (M)               |   |
| <b>CLÉREY</b><br><br>Jean-Pierre LÉCORCHÉ (M) | <b>CORMOST</b><br><br>Claude GAURIER (M)        | <b>COURTERANGES</b><br><br>Fabien GÉRARD (M)                   | <b>CRENEY-PRÈS-TROYES</b><br><br>Jacky RAGUIN (M)      | <b>CRÉSANTIGNES</b><br><br>Dominique BLANCHARD (M) | <b>DIERREY-SAINT-PIERRE</b><br><br>Marcel GATOULLAT (M)  | <b>ESTISSAC</b><br><br>Annie DUCHÈNE (M)                  | <b>FAYS-LA-CHAPELLE</b><br><br>Gilles RENOIR (M)         |   |
| <b>FEUGES</b><br><br>Sonia MEIRHAEGHE (M)    | <b>FONTVANNES</b><br><br>Didier LEPRINCE (M)   | <b>FRESNOY-LE-CHÂTEAU</b><br><br>André BUTAT (M)              | <b>ISLE-AUMONT</b><br><br>Jean-François RESLINSKI (M) | <b>JAVERNANT</b><br><br>Jean-Jacques MONTAGNE (M) | <b>JEUGNY</b><br><br>Marc GIRARD (M)                    | <b>LA CHAPELLE SAINT-LUC</b><br><br>Olivier GIRARDIN (M) |  |   |
| <b>LA CHAPELLE SAINT-LUC</b>  |   |  |  |  |   | <b>LA RIVIÈRE-DE-CORPS</b><br><br>Christophe CHOMAT (M)   | <b>LA VENDUE-MIGNOT</b><br><br>Nicole ROUSSELOT (M)     | <b>LAINES-AUX-BOIS</b><br><br>Anne-Sophie GAUTHIER (M) |
| <b>LAUBRESSEL</b><br><br>Régis THIÉNOT (M)   | <b>LAVAU</b><br><br>Jacques GACHOWSKI (M)      | <b>LE PAVILLON-SAINTE-JULIE</b><br><br>Marie-Ange CHALVET (M) | <b>LES BORDES-AUMONT</b><br><br>Laurent CHATEL (M)    | <b>LES MAUPAS</b><br><br>Jérémy LEBECQ (M)        | <b>LES NOËS-PRÈS-TROYES</b><br><br>Jean-Pierre ABEL (M) | <b>LIREY</b><br><br>David FRAPIN (M)                     | <b>LONGEVILLE-SUR-MOGNE</b><br><br>Anicet CHAMPAGNE (M) |   |

Copie pour impression

Reception au contrôle de légalité le 21/12/2022 à 17h04

Les élus du conseil communautaire sont élus pour un mandat de 6 ans. Le conseil communautaire est composé de 33 membres des communes et de 17 membres de l'opposition (selon l'ordre du tableau).

Référence de l'AR : 010-211003389-20221212-20221254\_04 Maire (MA) Maire adjoint (CM) Conseiller municipal.

Affiché le 21/12/2022 ; Certifié exécutoire le 21/12/2022

|   |  |   |  |   |  |  |  |   |  |   |  |  |
|---|--|---|--|---|--|--|--|---|--|---|--|--|
| <b>LUSIGNY-SUR-BARSE</b><br><br>Marie-Hélène<br>TRESSOU<br>(M) | <b>MACEY</b><br><br>Dominique<br>FLEURET<br>(M) | <b>MACHY</b><br><br>Pauline<br>ROUSSEAU<br>(M)               | <b>MERGEY</b><br><br>Marie-Luce<br>BURRI<br>(M)                     | <b>MESNIL-SAINT-PÈRE</b><br><br>Pascal<br>HENRI<br>(M) | <b>MESSON</b><br><br>Jean-Christophe<br>COURTOIS<br>(M)                | <b>MONTAULIN</b><br><br>Rémy<br>MARTY<br>(M)                        | <b>MONTCEAUX-LÈS-VAUDES</b><br><br>Alain<br>VAN DE ROSTYNE<br>(M)   |   |  |   |  |  |
| <b>MONTGUEUX</b><br><br>Marie-Thérèse<br>LEROY<br>(M)          | <b>MONTIÉRAMEY</b><br><br>Boris<br>DRIAT<br>(M) | <b>MONTREUIL-SUR-BARSE</b><br><br>Philippe<br>SAUVAGE<br>(M) | <b>MONTSUZAIN</b><br><br>Guy<br>DELAITRE<br>(M)                     | <b>MOUSSEY</b><br><br>Bruno<br>FARINE<br>(M)           | <b>PAYNS</b><br><br>Michel<br>SAINTON<br>(M)                           | <b>PONT-SAINTE-MARIE</b><br><br>Marie<br>GRAFFEUX-<br>PAILLARD (MA) |  |   |  |   |  |  |
| <b>PRUGNY</b><br><br>Emmanuel<br>CHOISELAT<br>(M)             | <b>RONCENAY</b><br><br>Patrick<br>FINOT<br>(M) | <b>ROSIÈRES-PRÈS-TROYES</b><br><br>Arnaud<br>RAYMOND<br>(M) |  | <br>Marlène<br>GAURIER<br>(CM)                        | <b>ROUILLY-SAINT-LOUP</b><br><br>Jean-Marie<br>CASTEX<br>(M)           | <b>RUVIGNY</b><br><br>Carole<br>HUP<br>(M)                          | <b>SAINT-ANDRÉ-LES-VERGERS</b><br><br>Catherine<br>LEDOUBLE<br>(M) |   | <br>Jean-Luc<br>DRAGON<br>(CM)                 |   |  |  |
| <b>SAINT-ANDRÉ-LES-VERGERS</b>  |  |   |  |   | <b>SAINT-BENOÎT-SUR-SEINE</b><br><br>Pascal<br>GOUJARD<br>(CM)        | <b>SAINT-GERMAIN</b><br><br>Claudie<br>LANOUX<br>(CM)               | <br>Véronique<br>NONCIAUX-GRADOS<br>(CM)                            | <br>Sylvie<br>QUINTART<br>(CM)                               | <br>Jean-Pierre<br>CORNEVIN<br>(CM)             | <br>Jean-François<br>MEIRHAEGHE<br>(M)              | <br>Maxime<br>DUSACQ<br>(M) | <b>SAINT-JEAN-DE-BONNEVAL</b><br><br>Jean-Michel<br>COCHET<br>(M) |
| <b>SAINT-JULIEN-LES-VILLAS</b>  |  |   | <b>SAINT-LÉGER-PRÈS-TROYES</b><br><br>Gervaise<br>JOUAULT<br>(MA) | <b>SAINT-LYÉ</b><br><br>Christian<br>BLASSON<br>(M)  | <b>SAINT-PARRES-AUX-TERTRES</b><br><br>Nicolas<br>MENNTRIÉRIER<br>(M) | <b>SAINT-POUANGE</b><br><br>Jack<br>HIRTZIG<br>(M)                 | <br>Olivier<br>DUQUESNOY<br>(M)                                   | <b>SAINT-THIBAUT</b><br><br>Marie-France<br>JOLLIOT<br>(M) |  |   |  |  |
| <b>SAINTE-MAURE</b><br><br>Denis<br>POTTIER<br>(M)           | <b>SAINTE-SAVINE</b>   |   |  | <br>Arnaud<br>MAGLOIRE<br>(M)                        | <br>Gulcan<br>GULTEKIN<br>(MA)  | <br>Virgil<br>HENNEQUIN<br>(MA)                                     | <br>Patricia<br>KIEHN<br>(MA)                                       | <br>Alain<br>MOSER<br>(CM)                                  | <b>SOMMEVAL</b><br><br>André<br>BILLET<br>(M) | <b>SOULIGNY</b><br><br>Michelle<br>MALARMEY<br>(M) |  |  |

| THENNELIÈRES  | TORVILLIERS   | TROYES  |   |   |  |   |   |
|---|---|---|---|---|--|---|---|
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| Bernard ROBLET (M)  | Bruno GANTELET (M)  | François BAROIN (M)   | Bruno BAUDOIX (MA)  | Valérie BAZIN-MALGRAS (CM)  | Francis BÉCARD (CM)  | Dominique BOISSEAU (MA)   | Rachida BOUDADI (CM)  |

| TROYES  |   |   |   |   |  |   |   |
|---|---|---|---|---|--|---|---|
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| Marc BRET (MA)  | Bertrand CHEVALIER (CM)   | Fadi DAHDOUH (MA)   | Dominique DEHARBE (CM)  | Valéry DENIS (MA)   | Stéphanie FRAENKEL (MA)  | Elisabeth GARIGLIO (MA)   | José GONCALVES (CM)   |

| TROYES   |  |  |  |  |   |  |  |
|--|--|--|--|--|---|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| Virginie GUILLAUMET (MA)   | Isabelle HELIOT-COURONNE (MA)  | Nicolas HONORÉ (MA)  | Marie LE CORRE (MA)  | Caroline LEMELAND (CM)   | Flavienne LEMELLE (MA)  | Ombeline LEQUIEN (CM)  | Brigitte LEYMBERGER (MA)   |

| TROYES  |   |   |   |   |  |   |   |
|---|---|---|---|---|--|---|---|
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| François MANDELLI (CM)  | Karima OUADAH (CM)  | Françoise PORTIER-GUÉNIN (CM)   | Marc SEBEYRAN (MA)  | Frédéric SERRA (MA)   | Hervé SOMSOIS (MA)   | Christine THOMAS (MA)   | Gaëlle VIARDOT (CM)   |

| TROYES  |   |   |   |   | VAILLY   | VAUCHASSIS  | VERRIÈRES   |
|---|---|---|---|---|--|---|---|
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| Anna ZAJAC (CM)   | David BLANCHON (CM)   | Philippe ARBONA (CM)  | Katia DA ROCHA (CM)   | Loëtitia BEURY (CM)   | William HANDEL (M)   | Bruno MARTINOT (M)  | Mélanie BAGATTIN (M)  |

| VILLACERF   | VILLECHÉTIF   | VILLELOUP   | VILLEMEREUIL  | VILLERY   | VILLY-LE-BOIS  | VILLY-LE-MARÉCHAL   |
|---|---|---|---|---|--|---|
|  |  |  |  |  |  |  |
| Kevin POIVEZ (M)  | Christelle THIEBAUX (M)   | Eric SIMON (M)  | Gérard DE VILLEMEREUIL (M)  | Bruno HOUARD (M)  | Sophie RICHARD (M)   | Christine PETIT (M)   |

Copie pour impression

Reception au contrôle de légalité le 21/12/2022 à 17h04

Les élus du conseil communautaire suivis des membres de l'opposition (selon l'ordre du tableau).

Référence de l'AR : 010-211003389-20221212-20221254\_04 DE (MA) Maire adjoint | (CM) Conseiller municipal.

Affiché le 21/12/2022 ; Certifié exécutoire le 21/12/2022

# LES COMMISSIONS

DE TROYES CHAMPAGNE MÉTROPOLE

(au 15 septembre 2022)

## FINANCES - AUDIT - MUTUALISATION - TRANSFERT DES CHARGES - CONFÉRENCES TERRITORIALES

**Vice-Président :** Jacky RAGUIN

**Attributions :** Plan d'action communautaire, Pacte de gouvernance, Projet de territoire, Budgets, Comptes Administratifs, Mutualisation, Audit et Contrôle de Gestion, Conférences territoriales et réunions délocalisées.

## FINANCEMENTS STRUCTURANTS - AMÉNAGEMENT - DÉVELOPPEMENT URBAIN - HABITAT

**Vice-Présidente :** Catherine LEDOUBLE

**Conseillers communautaires délégués :**  
José GONCALVES - *Renouvellement urbain*  
Thierry BLASCO - *Habitat*

**Attributions :** Transactions immobilières, Programme Local de l'Habitat, Politique du logement d'intérêt communautaire ; Actions et aides financières en faveur du logement social d'intérêt communautaire, Dispositifs contractuels, suivi du Conseil de Développement Durable, guide des aides, renouvellement urbain, relations avec l'ANRU, Contrat de Ville.

## ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR - VIE ÉTUDIANTE - RECHERCHE - PATRIMOINE - TOURISME

**Vice-Président :** Marc SEBEYRAN

**Conseiller communautaire délégué :**  
Bernard ROBLET - *Patrimoine, Tourisme*

**Attributions :** Développement de filières enseignement supérieur et d'axes de recherche, animations, événementiels et services étudiants, soutien aux établissements d'enseignement supérieur, programmation Maison du patrimoine, Service Régional Inventaire du Patrimoine, relations avec Troyes Champagne Tourisme, le Comité Départemental du Tourisme, le Comité Régional du Tourisme.

## MOBILITÉS - DÉPLACEMENTS

**Vice-Président :** Olivier GIRARDIN

**Conseiller communautaire délégué :**  
Mélanie BAGATTIN - *Déplacements alternatifs*

**Attributions :** Schéma de jalonnement, liaisons ferroviaires, relations avec la TCAT, Plan de Déplacements Urbains, mobilité, pôle d'échanges, mise en oeuvre du Schéma Directeur des Itinéraires Cyclables Communautaires.

## DÉCHETS - DÉCHÈTERIES - CHAUFFAGE URBAIN

**Vice-Président :** Jean-Pierre ABEL

**Conseillers communautaires délégués :**  
Bruno FARINE - *Déchèteries*  
Christian BLASSON - *Stratégie, Prévention et Réduction des Déchets*  
Olivier DUQUESNOY - *Valorisation et Optimisation du Traitement des Déchets*

**Attributions :** Gestion des réseaux de chauffage urbain des Noës-Près-Troyes, de La Chapelle Saint-Luc et des Chartreux (Troyes) collecte des déchets, déchèteries, relations avec le SDEDA ; schéma directeur du chauffage urbain.

## SOLIDARITÉ - PRÉVENTION - ACCÈS AUX DROITS - LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

**Vice-Président :** Pascal LANDREAT

**Conseiller communautaire délégué :**  
Karima OUADAH - *Lutte contre les discriminations*

**Attributions :** Contrat de ville, prévention de la délinquance, accès au droit, politique contre les discriminations ; politique de développement local et d'insertion économique et sociale.

## ÉQUILIBRE DU TERRITOIRE - AGRICULTURE - CENTRES-BOURG - ÉQUIPEMENTS DE PROXIMITÉ - ESPACES FRANCE SERVICE

**Vice-Présidente :** Annie DUCHÊNE

**Conseillers communautaires délégués :**  
Philippe GUNDALL - *Agriculture et Maraîchage*  
Marie-Hélène TRESSOU - *Espaces France Services, Équipements de proximité*

**Attributions :** Action sociale de proximité, attractivité, développement des centres bourgs, Maisons de Services au Public, petite enfance ; politique en faveur de l'agriculture.

Copie pour impression

Réception au contrôle de légalité le 21/12/2022 à 17h04

Référence de l'AR : 010-211003389-20221212-20221254\_1-DE

Affiché le 21/12/2022 ; Certifié exécutoire le 21/12/2022

## ÉCONOMIE - EMPLOI - INNOVATION - TIC/THD - COMMERCE - ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE - INFRASTRUCTURES ET TRANSPORTS AÉRIENS

**Vice-Président :** Bertrand CHEVALIER

**Conseillers communautaires délégués :**

Bruno GANTELET - *Commerce, Emploi, Transports aériens*

Nicolas MENNETRIER - *E-administration, TIC / THD*

Bernard CHAMPAGNE - *Économie sociale et solidaire*

**Attributions :** Service de l'emploi et insertion, zones d'activités, relations organismes partenaires et entreprises, Parc des Expositions, structuration de filières, réseau haut débit, fibre optique, développement et implantations commerciales, magasins d'usine, règlement de publicité, jalonnement hôtelier, relations avec la SPL X-Démat ; actions en faveur d'une économie sociale et solidaire ; politique locale du commerce et soutien aux activités commerciales d'intérêt communautaire.

## CYCLE DE L'EAU

**Vice-Président :** Jean-Michel VIART

**Conseillers communautaires délégués :**

Marie-France JOLLIOT - *Assainissement*

Jack HIRTZIG - *Eau potable*

**Attributions :** Réseaux et station d'épuration, relations assainissement, aménagement et mise en valeur des cours d'eau du territoire, construction, réfection, surveillance et entretien des digues, relations avec le SDDEA ; Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations.

## DÉVELOPPEMENT DURABLE - RECYCLERIES - ENVIRONNEMENT

**Vice-Président :** Arnaud MAGLOIRE

**Conseiller communautaire délégué :**

Arnaud RAYMOND - *Transition Énergétique*

**Attributions :** Énergie/climat, qualité de l'air, préservation de l'environnement, mise en place d'une politique de réemploi et de valorisation des déchets ; Protection et de mise en valeur de l'environnement et du cadre de vie : lutte contre la pollution de l'air, lutte contre les nuisances sonores, soutien aux actions de maîtrise de la demande d'énergie.

## CULTURE - MÉDIATHÈQUE JACQUES-CHIRAC - CINÉMA

**Vice-Président :** Didier LEPRINCE

**Attributions :** Équipements culturels d'intérêts communautaires, Médiathèque de Troyes Champagne Métropole et ses annexes, réseau des bibliothèques municipales.

## SPORT - PATRIMOINE BÂTI - ACCESSIBILITÉ (VOIRIE ET BÂTIMENTS)

**Vice-Président :** David GARNERIN

**Conseiller communautaire délégué :**

Christophe CHOMAT - *Accessibilité voiries et bâtiments*

**Attributions :** Équipements sportifs et de loisirs d'intérêt communautaire, soutien au sport de haut niveau. Bilan de l'accessibilité du cadre bâti existant, de la voirie, des espaces publics et des transports, plan d'actions pour l'amélioration de l'accessibilité, recensement de l'offre de logements accessibles et mises à jour des listes recensant les établissements recevant du public accessibles aux personnes handicapées ; accessibilité de la voirie.

## VOIRIE - ESPACES VERTS - CIMETIÈRE INTERCOMMUNAL

**Vice-Président :** Jean-François RESLINSKI

**Attributions :** Aménagement et gestion de la voirie d'intérêt communautaire ; gestion des espaces paysagers ; eaux pluviales.

## SÉCURITÉ - CSU - POLICES SPÉCIALES - GENS DU VOYAGE - FOURRIÈRE ANIMALE

**Vice-Président :** Guy DELAITRE

**Conseiller communautaire délégué :**

Maxime DUSACQ - *Gens du voyage*

**Attributions :** Contrat local de sécurité, prévention des risques, pompiers secours, voisinage aéroport, vidéo-protection, accueil des gens du voyage ; suivi du service commun des animaux errants.

## COMMISSION D'APPEL D'OFFRES

**Vice-Président** : François MANDELLI

**Attributions** : Marché public et avis sur les avenants.

## COMMISSION CONCESSIONS DES SERVICES PUBLICS

**Vice-Président** : François MANDELLI

**Attributions** : Concessions et avenants - agrément des candidatures et des offres, négociation avec les candidats.

## COMMISSION LOCALE D'ÉVALUATION DES CHARGES ET RESSOURCES TRANSFÉRÉES

**Vice-Président** : François MANDELLI

**Attributions** : Détermination des conditions financières et juridiques des transferts, en communes et communautés.

## COMMISSION CONSULTATIVE DES SERVICES PUBLICS LOCAUX

**Vice-Président** : Jacky RAGUIN

**Attributions** : Étude des projets de délégation de service public ou de création d'une régie dotée de l'autonomie financière, examen des rapports annuels des délégataires de service public et des bilans d'activité des régies dotées d'une autonomie financière.

## COMMISSION CONSULTATIVE INTERCOMMUNALE DES IMPÔTS DIRECTS

**Vice-Président** : Jacky RAGUIN

**Attributions** : Détermination des paramètres servant au calcul des valeurs locatives des locaux professionnels (locaux commerciaux, biens divers et établissements industriels).

## COMMISSION INTERCOMMUNALE POUR L'ACCESSIBILITÉ

**Vice-Président** : David GARNERIN

**Attributions** : Bilan de l'accessibilité du cadre bâti existant, de la voirie, des espaces publics et des transports.

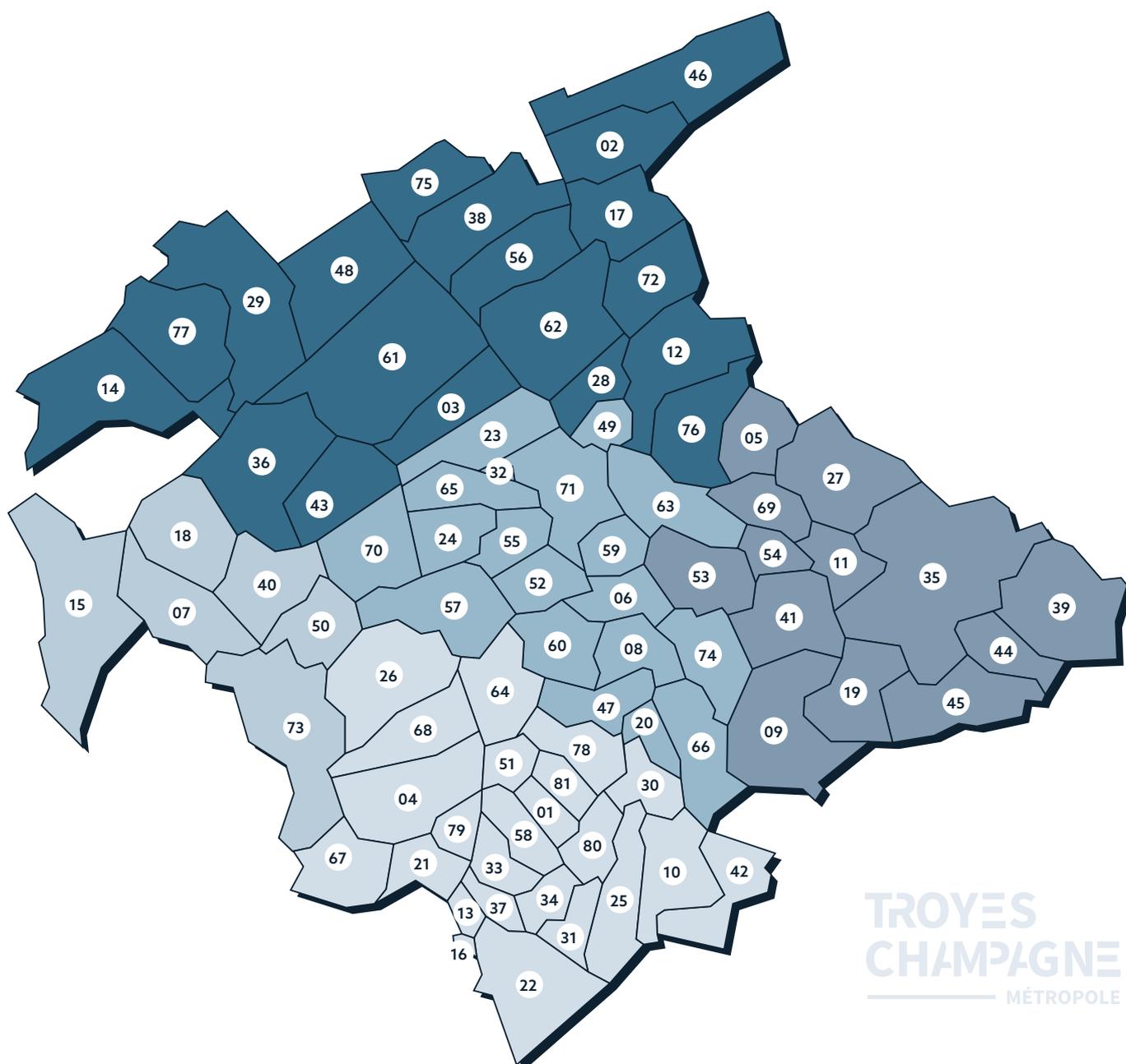


Le siège de Troyes Champagne Métropole à Troyes

# LE TERRITOIRE

## DE TROYES CHAMPAGNE MÉTROPOLE

(au 15 septembre 2022)



- |  |  |  |
|--|--|--|
| 01. <b>ASSENAY</b><br><b>Maire</b> David GARNERIN                  | 28. <b>LAVAU</b><br><b>Maire</b> Jacques GACHOWSKI                     | 55. <b>SAINT-ANDRÉ-LES-VERGERS</b><br><b>Maire</b> Catherine LEDOUBLE      |
| 02. <b>AUBETERRE</b><br><b>Maire</b> Jean-Marie BEAUSSIER          | 29. <b>LE PAVILLON-SAINTE-JULIE</b><br><b>Maire</b> Marie-Ange CHALVET | 56. <b>SAINT-BENOÎT-SUR-SEINE</b><br><b>Maire</b> Jean-François MEIRHAEGHE |
| 03. <b>BARBEREY-SAINT-SULPICE</b><br><b>Maire</b> Alain HUBINOIS   | 30. <b>LES BORDES-AUMONT</b><br><b>Maire</b> Laurent CHATEL            | 57. <b>SAINT-GERMAIN</b><br><b>Maire</b> Maxime DUSACQ                     |
| 04. <b>BOUILLY</b><br><b>Maire</b> Benoît GROUX                    | 31. <b>LES MAUPAS</b><br><b>Maire</b> Jérémy LEBECQ                    | 58. <b>SAINT-JEAN-DE-BONNEVAL</b><br><b>Maire</b> Jean-Michel COCHET       |
| 05. <b>BOURANTON</b><br><b>Maire</b> Michel VOLHUER                | 32. <b>LES NOËS-PRÈS-TROYES</b><br><b>Maire</b> Jean-Pierre ABEL       | 59. <b>SAINT-JULIEN-LES-VILLAS</b><br><b>Maire</b> Jean-Michel VIART       |
| 06. <b>BRÉVIANDES</b><br><b>Maire</b> Thierry BLASCO               | 33. <b>LIREY</b><br><b>Maire</b> David FRAPIN                          | 60. <b>SAINT-LÉGER-PRÈS-TROYES</b><br><b>Maire</b> Christian BLASSON       |
| 07. <b>BUCEY-EN-OTHE</b><br><b>Maire</b> Pascal DESROUSSEAUX       | 34. <b>LONGEVILLE-SUR-MOGNE</b><br><b>Maire</b> Anicet CHAMPAGNE       | 61. <b>SAINT-LYÉ</b><br><b>Maire</b> Nicolas MENNETRIER                    |
| 08. <b>BUCHÈRES</b><br><b>Maire</b> Philippe GUNDALL               | 35. <b>LUSIGNY-SUR-BARSE</b><br><b>Maire</b> Marie-Hélène TRESSOU      | 62. <b>SAINTE-MAURE</b><br><b>Maire</b> Denis POTTIER                      |
| 09. <b>CLÉREY</b><br><b>Maire</b> Jean-Pierre LÉCORCHÉ             | 36. <b>MACEY</b><br><b>Maire</b> Dominique FLEURET                     | 63. <b>SAINT PARRES AUX TERTRES</b><br><b>Maire</b> Jack HIRTZIG           |
| 10. <b>CORMOST</b><br><b>Maire</b> Claude GAURIER                  | 37. <b>MACHY</b><br><b>Maire</b> Pauline ROUSSEAU                      | 64. <b>SAINT-POUANGE</b><br><b>Maire</b> Olivier DUQUESNOY                 |
| 11. <b>COURTERANGES</b><br><b>Maire</b> Fabien GÉRARD              | 38. <b>MERGEY</b><br><b>Maire</b> Marie-Luce BURRI                     | 65. <b>SAINTE-SAVINE</b><br><b>Maire</b> Arnaud MAGLOIRE                   |
| 12. <b>CRENEY-PRÈS-TROYES</b><br><b>Maire</b> Jacky RAGUIN         | 39. <b>MESNIL-SAINTE-PÈRE</b><br><b>Maire</b> Pascal HENRI             | 66. <b>SAINT-THIBAULT</b><br><b>Maire</b> Marie-France JOLLIOT             |
| 13. <b>CRÉSANTIGNES</b><br><b>Maire</b> Dominique BLANCHARD        | 40. <b>MESSON</b><br><b>Maire</b> Jean-Christophe COURTOIS             | 67. <b>SOMMEVAL</b><br><b>Maire</b> André BILLET                           |
| 14. <b>DIERREY-SAINTE-PIERRE</b><br><b>Maire</b> Marcel GATOUILLAT | 41. <b>MONTAULIN</b><br><b>Maire</b> Rémy MARTY                        | 68. <b>SOULIGNY</b><br><b>Maire</b> Michelle MALARMEY                      |
| 15. <b>ESTISSAC</b><br><b>Maire</b> Annie DUCHÊNE                  | 42. <b>MONTCEAUX-LES-VAUDES</b><br><b>Maire</b> Alain VAN DE ROSTYNE   | 69. <b>THENNELIÈRES</b><br><b>Maire</b> Bernard ROBLET                     |
| 16. <b>FAYS-LA-CHAPELLE</b><br><b>Maire</b> Gilles RENOIR          | 43. <b>MONTGUEUX</b><br><b>Maire</b> Marie-Thérèse LEROY               | 70. <b>TORVILLIERS</b><br><b>Maire</b> Bruno GANTELET                      |
| 17. <b>FEUGES</b><br><b>Maire</b> Sonia MEIRHAEGHE                 | 44. <b>MONTIÉRAMEY</b><br><b>Maire</b> Boris DRIAT                     | 71. <b>TROYES</b><br><b>Maire</b> François BAROIN                          |
| 18. <b>FONTVANNES</b><br><b>Maire</b> Didier LEPRINCE              | 45. <b>MONTREUIL-SUR-BARSE</b><br><b>Maire</b> Philippe SAUVAGE        | 72. <b>VAILLY</b><br><b>Maire</b> William HANDEL                           |
| 19. <b>FRESNOY-LE-CHÂTEAU</b><br><b>Maire</b> André BUTAT          | 46. <b>MONTSUZAIN</b><br><b>Maire</b> Guy DELAITRE                     | 73. <b>VAUCHASSIS</b><br><b>Maire</b> Bruno MARTINOT                       |
| 20. <b>ISLE-AUMONT</b><br><b>Maire</b> Jean-François RESLINSKI     | 47. <b>MOUSSEY</b><br><b>Maire</b> Bruno FARINE                        | 74. <b>VERRIÈRES</b><br><b>Maire</b> Mélanie BAGATTIN                      |
| 21. <b>JAVERNANT</b><br><b>Maire</b> Jean-Jacques MONTAGNE         | 48. <b>PAYNS</b><br><b>Maire</b> Michel SAINTON                        | 75. <b>VILLACERF</b><br><b>Maire</b> Kevin POIVEZ                          |
| 22. <b>JEUGNY</b><br><b>Maire</b> Marc GIRARD                      | 49. <b>PONT-SAINTE-MARIE</b><br><b>Maire</b> Pascal LANDREAT           | 76. <b>VILLECHÉTIF</b><br><b>Maire</b> Christelle THIEBAUX                 |
| 23. <b>LA CHAPELLE SAINT-LUC</b><br><b>Maire</b> Olivier GIRARDIN  | 50. <b>PRUGNY</b><br><b>Maire</b> Emmanuel CHOISELAT                   | 77. <b>VILLELOUP</b><br><b>Maire</b> Eric SIMON                            |
| 24. <b>LA RIVIÈRE-DE-CORPS</b><br><b>Maire</b> Christophe CHOMAT   | 51. <b>RONCENAY</b><br><b>Maire</b> Patrick FINOT                      | 78. <b>VILLEMEREUIL</b><br><b>Maire</b> Gérard DE VILLEMEREUIL             |
| 25. <b>LA VENDUE-MIGNOT</b><br><b>Maire</b> Nicole ROUSSELOT       | 52. <b>ROSIÈRES-PRÈS-TROYES</b><br><b>Maire</b> Arnaud RAYMOND         | 79. <b>VILLERY</b><br><b>Maire</b> Bruno HOUARD                            |
| 26. <b>LAINES-AUX-BOIS</b><br><b>Maire</b> Anne-Sophie GAUTHIER    | 53. <b>ROUILLY-SAINT-LOUP</b><br><b>Maire</b> Jean-Marie CASTEX        | 80. <b>VILLY-LE-BOIS</b><br><b>Maire</b> Sophie RICHARD                    |
| 27. <b>LAUBRESSEL</b><br><b>Maire</b> Régis THIENOT                | 54. <b>RUIGNY</b><br><b>Maire</b> Carole HUP                           | 81. <b>VILLY-LE-MARÉCHAL</b><br><b>Maire</b> Christine PETIT               |

# LE BUDGET 2021

DE TROYES CHAMPAGNE MÉTROPOLE

## LES DÉPENSES DU BUDGET PRINCIPAL

Dépenses réelles hors dette



soit un budget principal (hors dette) de

# 101 036 K€

## LA RÉPARTITION DES DÉPENSES PAR SECTEUR

|  |              |         |
|--|--------------|---------|
| Administration générale - Mutualisation - Transfert de charges | 11 994 760 € | 11,87 % |
| Culture - Médiathèque - Cinéma                                 | 4 060 459 €  | 4,02 %  |
| Cycle de l'eau   | 1 194 467 €  | 1,18 %  |
| Mobilité et déplacements                                       | 23 225 758 € | 22,99 % |
| Développement durable - Recyclerie - Environnement             | 382 906 €    | 0,38 %  |
| Économie - Innovation - Commerce - Emploi                      | 3 765 880 €  | 3,73 %  |
| Enseignement supérieur - Patrimoine - Tourisme                 | 7 809 326 €  | 7,73 %  |
| Financements structurants - Habitat                            | 3 118 941 €  | 3,09 %  |
| Solidarité - Prévention - Lutttes contre les discriminations   | 787 029 €    | 0,78 %  |
| Sécurité - Gens du voyage - Fourrière animale                  | 9 007 093 €  | 8,91 %  |
| Sports - Patrimoine bâti - Accessibilité                       | 3 292 462 €  | 3,26 %  |
| Voirie - Espaces verts   | 2 359 259 €  | 2,34 %  |
| Équilibre du territoire - Agriculture - Proximité              | 935 847 €    | 0,93 %  |
| Reversement de fiscalité aux communes                          | 29 102 134 € | 28,80 % |

## LES RECETTES DU BUDGET PRINCIPAL

Recettes réelles hors dette

# 98 531 K€

Impôts et taxes : **70 807 K€**  
 Dotations, participations : **23 406 K€**  
 Autres recettes : **4 318 K€**



# 13 241 K€

Subventions : **1 005 K€**  
 FCTVA : **718 K€**  
 Autres recettes : **2 268 K€**  
 Emprunts : **9 250 K€**

## LES 16 BUDGETS ANNEXES

| Dépenses réelles              | Fonctionnement   | Investissement   | Encours dette au 31/12/2021 |
|-------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------|
| Assainissement                | 8 019 K€         | 7 001 K€         | 4 264 K€                    |
| Usines relais                 | 11 K€            | 0 K€             |                             |
| Parc des expositions          | 254 K€           | 40 K€            | 6 956 K€                    |
| Stade de l'Aube               | 1 391 K€         | 308 K€           | 2 443 K€                    |
| Patinoire                     | 232 K€           | 22 K€            | 627 K€                      |
| Hôtel d'entreprises           | 72 K€            | 8 K€             | 872 K€                      |
| Bâtiment ESC                  | 169 K€           | 2 K€             | 5 823 K€                    |
| Chauffage urbain              | 188 K€           | 393 K€           | 2 233 K€                    |
| GEMAPI                        | 1 677 K€         | 862 K€           | 4 631 K€                    |
| Zones d'activités économiques | 2 K€             | 941 K€           | 7 227 K€                    |
| Élimination des déchets       | 21 395 K€        | 417 K€           |                             |
| MARPA                         | 289 K€           | 17 K€            |                             |
| Gare routière                 | 91 K€            | 9 K€             |                             |
| Location moyens de transport  | 164 K€           | 260 K€           | 212 K€                      |
| Eau potable                   | 0 K€             | 5 K€             |                             |
| Camping                       | 10 K€            | 57 K€            |                             |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>33 964 K€</b> | <b>10 342 K€</b> | <b>35 288 K€</b>            |



## LA CHARGE DE LA DETTE SUR LE BUDGET

Encours global au 31/12/2021 : **97 874 K€**  
 dont : - budget principal : **62 586 K€**  
 - budgets annexes : **35 288 K€**  
 Endettement global par rapport à 2020 : **-6,97%**

Annuité de la dette : **19 076 K€**  
 dont : - amortissement de capital : **8 680 K€**  
 - remboursements anticipés : **8 940 K€**  
 - intérêts : **1 456 K€**



# TROYES CHAMPAGNE

---

MÉTROPOLE

[www.troyes-champagne-metropole.fr](http://www.troyes-champagne-metropole.fr)

1 place Robert-Galley - BP 9 - 10001 Troyes cedex - Tél. 03 25 45 27 27

Copie pour impression

Réception au contrôle de légalité le 21/12/2022 à 17h04

Référence de l'AR : 010-211003389-20221212-20221254\_1-DE

Affiché le 21/12/2022 ; Certifié exécutoire le 21/12/2022